

نَهفته

سال ششم - شماره ۶۲ - شهریور ماه ۱۴۰۰



ماهنامه الکترونیکی شرکت

2411200297560001

مهندسی و توسعه گاز ایران

قدر دانی از همکاران برای استمرار اجراء
پروژه های توسعه ای صنعت گاز کشور



تعیر ما توانسته ایم



السلام علی الحسنین
وعلی اولاد الحسنین

وعلی علی بن الحسنین
وعلی اصحاب الحسنین

حسرت



ایام عزاداری حضرت اباعبدالله الحسنین (علیه السلام) و یاران باوفایش تسلیت باد



محرّم، خورشیدی بی غروب است

محرّم فقط ده‌می عاشورا نیست؛ یک حادثه‌ی عظیم در ایّام محرّم در تاریخ اتّفاق افتاده که این حادثه تمام‌شدنی نیست. خود این حادثه مثل خورشیدی است که غروب ندارد. یک‌وقت حادثه‌ی عظیمی اتّفاق می‌افتد، امروز اتّفاق می‌افتد و فردا از بین می‌رود؛ «مثل» این حادثه نیست. این حادثه مثل خورشید بی‌غروبی است که همواره بوده تا امروز، بعد از این هم خواهد بود. یک تصویر و ترسیم جاندار و باحقیقتی است از مبارزه‌ی نور و ظلمت، جنگ حقّ و باطل، جنگ شرافت با لئامت و دنائت؛ البته اوجش روز عاشورا بود لکن مقدّمات آن روزهای اوایل محرّم، قبل از عاشورا فراهم شد.

مقام معظم رهبری (مدظله العالی)





مهره دولت

یاد و خاطره شهیدان رجائی و باهنر گرامی باد



شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران
روابط عمومی



بهمن کریمی

چالش‌های مقابله با شیوع ویروس کرونا در اجرای پروژه‌ها

وقوع رویدادهای مختلف در طول چرخه عمر یک پروژه می‌تواند زمان، هزینه و کیفیت آن را تحت تأثیر قرار دهد. شیوع ویروس کرونا نیز بر شرایط اجتماعی و اقتصادی جهان تأثیر گذارده و اجراء امور را تحت تأثیر خود قرار داده است. می‌توان ادعا نمود که در حال حاضر مقابله با شیوع ویروس کرونا اصلی‌ترین چالش اکثر کشورها در امور اقتصادی و اجتماعی و در همین راستا در اجراء پروژه‌های صنعت گاز است. شیوع بیماری کووید ۱۹ باعث به وجود آمدن مسائلی در اجراء پروژه‌ها گردیده است و رفع بسیاری از مشکلات مشاوران، پیمانکاران و سازندگان در شرایط کرونا مانند سایر بخش‌های ستادی در گرو همکاری نزدیک کلیه عوامل اجرایی اعم از کارفرمایان، مشاوران و پیمانکاران است. با توجه به ناشناخته و پیچیده بودن ماهیت بیماری کرونا و سرعت بالای انتشار آن شرایط ایده‌آل برای قطع چرخه انتقال، قرنطینه کامل محل‌های شیوع بیماری است. لیکن به دلیل ملاحظات اقتصادی در حال حاضر بهترین شیوه ممکن برای استمرار اجرای پروژه‌ها، اتخاذ تدابیر پیشگیرانه است که برای برون رفت از ریسک ابتلاء و افزایش تاب‌آوری دستورالعمل‌ها برای مقابله با شیوع کووید ۱۹ براساس یافته‌هایی که تاکنون از این ویروس به دست آمده تنظیم و اجرایی گردیده است که مشتمل بر وظایف و کسب و کارها در بر خورد با کرونا، روش‌های کاهش انتشار ویروس بین کارکنان، روش‌های سلامت نگه داشتن عملیات کسب و کار و روش‌های سلامت نگه داشتن محیط کار است. الزامات وظایف مدیریتی در همین راستا تدوین گردیده است که اهم عناوین آن عبارتند از:

- ۱- تعیین مسئول آشنا با موارد H.S.E جهت مدیریت اقدامات کنترلی و ...
 - ۲- ابلاغ وظایف همه کارکنان، پیمانکاران و جلب مشارکت آن‌ها برای اجرای ضوابط
 - ۳- تامین اقلام بهداشتی، تجهیزات و امکانات مورد نیاز
 - ۴- برنامه‌ریزی و نظارت بر غربال‌گری و پایش روزانه وضعیت شاغلین کارگاه‌ها
 - ۵- نظارت مستمر و بازرسی و ممیزی روزانه کارگاه
 - ۶- برنامه‌ریزی و نظارت بر جلوگیری از تجمع کارکنان و رعایت فاصله اجتماعی
 - ۷- مدیریت بهداشت روانی و کنترل ترس و اضطراب
 - ۸- نظارت بر رعایت قرنطینه‌سازی افراد مشکوک و مبتلایان بیماری
 - ۹- برگزاری جلسات مجازی مستمر با رعایت ضوابط بهداشتی در خصوص تشریح وظایف و رعایت اصول بهداشتی
 - ۱۰- ایجاد بستر مناسب جهت اطلاع‌رسانی فوری پیام‌ها، برنامه‌ها و خطرها
 - ۱۱- ارایه برنامه آموزش مستمر با به کارگیری شبکه‌های اجتماعی، کلیپ و بنرهای آموزشی پیشگیری از شیوع بیماری
 - ۱۲- تاکید بر رعایت الزامات بهداشت فردی
 - ۱۳- تاکید بر رعایت بهداشت اقامتگاه و بهداشت لباس کار
 - ۱۴- تاکید بر الزامات بهداشتی آشپزخانه و غذاخوری
 - ۱۵- تاکید بر الزامات بهداشتی سایر محل‌های عمومی مورد استفاده از نمازخانه، سرویس بهداشتی و ...
 - ۱۶- تاکید بر الزامات بهداشتی دفتر اداری و کارگاه و تردد
- با توجه به ناشناخته و پیچیده بودن ماهیت این بیماری به ویژه در دوره کمون و عدم بروز نشانه‌های آشکار در ناقلان، ممکن است روند پایش و غربال شاغلین همراه با خطا باشد و امکان حذف کامل عامل خطر (ویروس کرونا) میسر نباشد. لیکن با اتکاء به سایر راهبردهای سلسله مراتب کنترلی از قبیل جایگزینی، مهندسی، هشدار، کنترل‌های اجرایی و تجهیزات فردی می‌توان ریسک ابتلاء را کاهش داد.



صاحب امتیاز: روابط عمومی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

مدیر مسئول: رئیس روابط عمومی

نظارت بر اجرا: انتشارات روابط عمومی

تولید محتوا و اجرا: مؤسسه رواق فرهنگ و هنر

نشانی الکترونیکی: publicrelation@nigceng.ir

تلفن: ۸۱۳۱۳۶۲۶

نمبر: ۸۱۳۱۳۲۳۲



آنچه در این شماره می‌خوانید:

- ۱- چالش‌های مقابله با شیوع ویروس کرونا در اجرای پروژه‌ها
- ۴- تعبیر ما توانسته‌ایم
- ۵- قدر دانی از همکاران برای استمرار اجرای پروژه‌های توسعه‌ای صنعت گاز کشور
- ۸- شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران
- ۱۰- عبور از بحران
- ۱۲- اجرای موفق پروژه‌ها در شرایط شیوع ویروس کرونا
- ۱۳- اجرای برنامه‌های آموزشی مقابله با ویروس کرونا
- ۱۴- افزایش تعداد خوابگاه‌ها و سرویس‌های ایاب و ذهاب کارکنان
- ۱۵- گام‌های بلند خودکفایی در اوج همه‌گیری کرونا
- ۱۶- تأثیر شیوع ویروس کرونا بر نیروی انسانی پروژه‌ها
- ۱۷- تکمیل چندین پروژه مهم در دوران همه‌گیری کرونا
- ۱۸- تداوم فعالیت‌ها با رعایت پروتکل‌ها
- ۱۹- برگزاری مستمر جلسات پیگیری پروژه‌ها
- ۲۰- افزایش آگاهی پرسنل و خودمراقبتی در اجرای پروژه‌ها
- ۲۴- مطالعه موردی خط انتقال گاز ششم سر اسری محدوده
- ۲۸- انرژی جهان به کدام سومی‌رو؟
- ۳۰- تاسیسات تقویت فشار گاز خور موج
- ۳۴- خورشید روی خاک
- ۳۶- ثواب و فوائد قرآنت زیارت عاشورا
- ۳۸- راننده آمبولانس بودم
- ۳۹- در زمان جنگ تجهیزات کار بردی می‌ساختیم
- ۴۰- هنوز هم مشتاق کار، تلاش و پروژه‌ها
- ۴۲- صبر این مردان، مایه آبروی اسلام است
- ۴۳- چه کنیم تا شغل خود را بیشتر دوست داشته باشیم؟

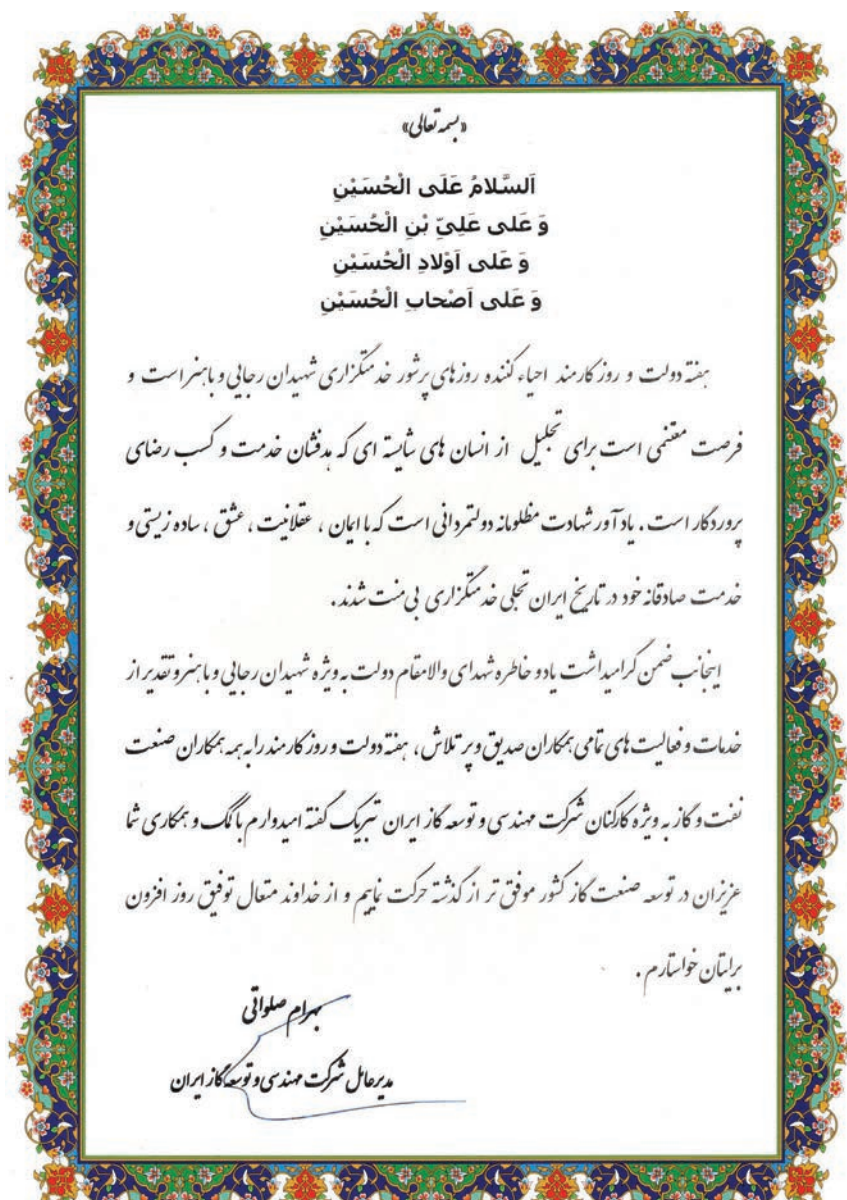
تعبیر ما توانسته ایم در شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

اجرا و راه‌اندازی یک به یک پروژه‌های صنعت گاز در کشاکش جنگ اقتصادی و در رویارویی تن به تن با یکی از هولناک‌ترین پاندمی‌های دوران معاصر، امری نیست که بتوان به سادگی از کنار آن عبور کرد. به ویژه آنکه در این روزهای کرونایی و هیاهوی ناخوشایند آن، چشم بسیاری از دولت مردان و مردم به این صنعت راهبردی دوخته شده است تا نوبدبخش خبرهای فرخنده از پیشرفت کشور در صنعت گاز باشد. راه‌اندازی هر کدام از این پروژه‌ها به معنای گشوده شدن سرفصل دیگری برای رونق و آبادانی این سرزمین و تکمیل زیرساخت‌های اساسی برای چرخش چرخ صنایع و کسب و کار مردم است و در این میان شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران به واسطه رسالتش در راه‌اندازی پروژه‌های کلان صنعت گاز در کانون توجه قرار دارد تا انتظارات را برآورده سازد و در راستای عمل به تعهدات همچنان محکم و استوار رو به جلو گام بردارد. تلاشگران در بازوی فنی - اجرایی صنعت گاز علیرغم اینکه در مسیر اجرای پروژه‌ها با موانع بسیاری مواجه‌اند و شیوع کرونا نیز ماه‌هاست که مشکلات را شدت بخشیده است همچنان در میانه میدان آبروداری می‌کنند و با فتوحات خود موجبات افزایش پایداری گاز کشور را فراهم می‌کنند. یکی از عرصه‌های افتخارآفرین این شرکت که سابقه‌ای طولانی در ثبت رکوردهای درخشان دارد، عرصه احداث تاسیسات تقویت فشار گاز است. شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در حال حاضر اجرای همزمان چند پروژه احداث تاسیسات تقویت فشار گاز را در نقاط مختلف کشور در دست اقدام دارد تا توانمندی متخصصان فنی و کارآزموده این شرکت در عرصه نصب و راه‌اندازی این تجهیزات دارای فناوری پیشرفته بدون وابستگی به کارشناسان خارجی بیش از پیش نمایان گردد. بنیه قوی شرکت در نصب و راه‌اندازی ایستگاه‌های تقویت فشار در پیوند با توانمندی شرکت‌های داخلی سازنده توربوکمپرسور سبب شده پروژه‌های متعدد احداث ایستگاه در سراسر کشور تعریف و اجرا شوند که بهره‌برداری به موقع از آنها تأثیر بسیار مهمی در انتقال گاز از جنوب به شمال کشور دارد. مدیریت چنین پروژه‌هایی با توجه به تعدد قراردادهای، ضرورت همکاری تنگاتنگ با مشاوران و پیمانکاران و نیز هدایت اثربخش جنبه‌های مالی، کالایی و پیمانی پروژه در شرایطی که همه‌گیری کرونا، فشاری همه‌جانبه بر ارکان پروژه وارد ساخته و عرصه را بر آنها تنگ کرده است حماسه‌ای در خور تقدیر و دستاوردی سزاوار قدردانی است. در تازه‌ترین دستاورد شرکت در این عرصه واحد یک تاسیسات تقویت فشار گاز خورموج در استان بوشهر در سرویس قرار گرفته است که این دستاورد فتح بایی برای راه‌اندازی دیگر ایستگاه‌های در حال ساخت و پایدارتر شدن انتقال گاز در گستره کشور خواهد بود. مهندس بهرام صلواتی با اشاره به "در سرویس قرارگرفتن واحد یک تاسیسات تقویت فشار خورموج" می‌گوید: واحد یک تاسیسات تقویت فشار گاز خورموج به توان ۲۵ مگاوات روز سه شنبه ۱۹ مردادماه در سرویس قرارگرفته است. وی با بیان اینکه تاسیسات تقویت فشار گاز خورموج ظرفیت انتقال ۱۱۰ میلیون متر مکعب گاز در روز را دارا است، می‌افزاید: با در سرویس قرارگرفتن واحد یک تاسیسات قدرت مانور عملیاتی ایستگاه افزایش یافته است. از نگاه مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران این تاسیسات با تلاش نیروهای متعهد و متخصص این شرکت و اتکاء به توان داخل و بهره‌مندی از مشاوران، پیمانکاران و سازندگان داخلی اجراء شده است: "بهره‌برداری از پروژه‌های توسعه‌ای صنعت گاز کشور در شرایط تحریم‌ها و رعایت پروتکل‌های مراقبتی شیوع ویروس کرونا برگ زرین دیگری بر افتخارات تلاشگران اجراء پروژه‌های صنعت گاز می‌باشد و سبب افزایش پایداری شبکه گاز کشور می‌شود.



قدردانی از همکاران برای استمرار اجرای پروژه‌های توسعه‌ای صنعت گاز کشور

هم زمان با آغاز هفته دولت و به مناسبت فرارسیدن روز کارمند مهندس صلواتی به خاطر استمرار اجرای پروژه‌های توسعه‌ای صنعت گاز کشور در شرایط سخت تحریم و همه‌گیری ویروس کرونا از کارکنان شرکت تقدیر کرد.









شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

- صداقت و درستی
- حفظ پایدار حقوق ذینفعان
- انجام ایمن کار

مضامین استراتژیک:

- تعالی عملیات
 - پایبندی به تعهدات مشتری (کارفرما)
 - سرمایه‌داری در مسئولیت‌پذیری اجتماعی
- در این راستا شرکت، سیستم مدیریتی خود را با استقرار استانداردهای لازم به منظور کسب رضایت ذینفعان، بهبود مستمر، تعهد به انطباق با الزامات قانونی، اسناد بالادستی شرکت ملی گاز و وزارت نفت و حرکت در مسیر تعالی و بالندگی، بنا نهاده است.

این شرکت با بهره‌گیری از توان نیروهای متعهد و متخصص داخلی و با تکیه بر باور ملی، حرکت مستمری را در جهت توسعه بسترهای صنعت گاز آغاز و به دستاوردهای چشمگیری دست یافته است.

- از جمله:
- احداث بیش از ۱۰۰۰۰ کیلومتر خطوط انتقال گاز فشار قوی
 - احداث ۴۸ تأسیسات تقویت فشار گاز
 - احداث فاز اول پالایشگاه گاز پارسیان
 - احداث پالایشگاه گاز مسجد سلیمان
 - احداث واحد بودار کننده ۸۰۰ تنی در مجتمع گاز پارس جنوبی
 - نصب سامانه‌های اندازه‌گیری خروجی از پالایشگاه‌های گاز پارس جنوبی
 - احداث پروژه پست برق پشتیبانی KV۱۳۲ شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی
 - احداث بهره‌برداری از ۱۷ مرکز تعمیرات و بهره‌برداری
 - احداث دانشکده نفت و گاز شیراز، دانشکده گاز و پتروشیمی خلیج فارس
 - احداث بزرگراه مهر - لامرد

در جای جای این سرزمین پهناور ذخایر غنی از انرژی نهفته است. ذخایری که ایران را به یکی از کانون‌های انرژی جهان مبدل می‌کند. در راستای برنامه‌های توسعه کشور و بهره‌مندی از ذخایر عظیم گاز طبیعی با ایجاد بسترهای مطمئن جهت فراورش، انتقال، توزیع و ذخیره‌سازی این نعمت الهی و دسترسی مبادی مصرف به آن، حضور و فعالیت شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران را ضروری نموده است.

شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران براساس نظام اجرایی طرح‌های صنعت نفت پایه‌گذاری و به عنوان یکی از شرکت‌های مهندسی و ساخت طرح‌های صنعت نفت و گاز کشور مسئولیت مطالعات فنی، اقتصادی، مهندسی پایه و تفصیلی، تأمین منابع و مدیریت اجرای طرح‌ها و پروژه‌های مصوب شرکت ملی گاز ایران را با کیفیت مطلوب در زمان مقرر با هزینه بهینه بر عهده دارد.

ماموریت:

این شرکت از طریق توسعه بسترهای همکاری فنی و تجاری با شرکت‌های بخش خصوصی و دولتی اعم از داخلی و خارجی، به عنوان بازوی اصلی اجرایی شرکت ملی گاز ایران، متولی احداث خطوط انتقال گاز، تأسیسات تقویت فشار گاز، پروژه‌های ذخیره‌سازی گاز طبیعی، پروژه‌های پالایشگاهی، تأسیسات زیربنایی و مخابرات و دیسپچینگ، برای تأمین ایمن و پایدار گاز طبیعی در کشور و صادرات آن می‌باشد.

چشم‌انداز:

تبدیل شدن به یکی از سازمان‌های پروژه محور حوزه صنعت گاز در کلاس جهانی از طریق توسعه قابلیت‌های سازمانی و شبکه‌های همکاری ملی و بین‌المللی

ارزش‌ها:

- کارفرما مداری
- تعهد به اعتلای جایگاه شرکت
- پایبندی به اصول محیط زیستی

■ مدیریت بهینه سیستم‌ها و رویکرد‌ها با تمرکز بر چابک‌سازی، توسعه مشارکت‌ها و کار گروهی، اشاعه سبک رهبری و تسهیل‌گری در فرایندها

■ مدیریت بهینه مسئولیت‌پذیری اجتماعی با تمرکز بر برآورده‌سازی نیازها و انتظارات ذینفعان با محوریت مدیریت ریسک‌های محیط‌زیستی، ایمنی و بهداشت حرفه‌ای و بهبود وجه‌ی شرکت

شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با تدوین برنامه راهبردی و افزایش توان خود از طریق جذب و آموزش نیروی انسانی متعدد و متخصص و گسترش زیرساخت‌های پالایشگاهی، خطوط انتقال فشار قوی گاز، تأسیسات تقویت فشار گاز و ذخیره‌سازی گاز طبیعی در تلاش است تا با بهره‌گیری از توان و دانش بومی و به‌کارگیری فناوری‌های روز از فرصت‌های ملی، منطقه‌ای و جهانی به‌گونه‌ای استفاده نماید که موجبات رشد و توسعه و تعالی کشور جمهوری اسلامی ایران را فراهم نماید.



■ احداث مأمورسراهای خاوران، جهرم، صفاشهر

این شرکت به‌عنوان معتبرترین شرکت فعال در عرصه توسعه صنعت گاز، و تأثیرگذار در اقتصاد ملی به‌منظور تحقق اهداف سند چشم‌انداز افق ۱۴۰۴ و برنامه‌های پنج‌ساله توسعه کشور، در سال جاری بهره‌برداری بیش از ۷۴۵ کیلومتر خطوط فشار قوی انتقال گاز، در استان‌های مختلف کشور را در دستور کار خود دارد.

فعالیت‌های توسعه‌ای این شرکت عبارتند از:

■ احداث بیش از ۴۰۰۰ کیلومتر خطوط انتقال فشار قوی گاز

■ احداث بیش از ۵۰ واحد توربوکمپرسور در تأسیسات تقویت فشار گاز

■ احداث فاز ۲ پالایشگاه گاز ایلام

■ احداث ۷ طرح ذخیره‌سازی گاز طبیعی

■ احداث ۱۰ مرکز تعمیرات و بهره‌برداری

■ احداث بیش از ۳۰۰۰ کیلومتر فیبر نوری و حدود ۳۰۰ RTU دیسپچینگ

این شرکت همگام و در راستای سند چشم‌انداز افق ۱۴۰۴، مضامین تعالی در عملیات، پایبندی به تعهدات مشتری (کارفرما) و سرآمدی در مسوولیت اجتماعی را تدوین و سرلوحه فعالیت‌های خویش قرار داده است.

مضامین استراتژیک شرکت از طریق اهداف کلان ذیل تحقق می‌پذیرد.

■ مدیریت بهینه طرح‌ها با تمرکز بر کیفیت، زمان، هزینه، شفافیت عملکرد و اعتماد

افزایی جهت بهبود رضایت مشتریان

■ مدیریت زنجیره تأمین با تمرکز بر انتخاب، نظارت و ارتقاء سطح عملکرد تأمین‌کنندگان و ایجاد بستر همکاری سودمند متقابل.

■ مدیریت بهینه منابع و سرمایه‌ها با الویت توانمندسازی در توسعه شایستگی کارکنان و تمرکز بر بهبود زیرساخت‌های عملیاتی و پشتیبانی، برنامه‌ریزی مالی، ارتقاء و شفاف‌سازی عملکرد





نوا

ماهانمیه الکترونیک شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

یادداشت مجریان پروژهها

مردانی که با تمام وجود از کوه مشکلات گذشتند
و امید آفرینند

عبور از بحران

یکی از متغیرهای با اهمیت در اتمام به موقع پروژه‌ها طبق زمان برنامه ریزی شده، ثبات در شرایط اقتصادی و اجتماعی است و وقوع رویدادهای مختلف در طول چرخه عمر یک پروژه می‌تواند زمان، هزینه و کیفیت آن را تحت تأثیر قرار دهد. در حال حاضر ویروس کرونا بر شرایط اجتماعی و اقتصادی کشورها تأثیر گذاشته و روش‌های مرسوم اجرای پروژه را تحت تأثیر قرار داده است به نحوی که باید گفت شیوع ویروس کرونا می‌تواند یکی از چالش‌های شرکت‌های پروژه محور در دوران کنونی محسوب شود.

ویروس کرونا همانطور که بر روندهای مختلف اقتصادی و اجتماعی تأثیرات جدی گذاشته، حوزه پروژه‌های عملیاتی و اجرا را نیز از این تأثیر بی‌نسیب نگذاشته و روند این فعالیت‌ها را دستخوش برخی موانع کرده است.

رعایت شیوه‌نامه‌هایی که فاصله‌گذاری اجتماعی را ضروری می‌داند و تضاد آن با روش کار پروژه‌هایی که اصل اول آن انسجام نیروها و کار گروهی است، خود سبک خاصی از مدیریت هوشمندانه در شرایط بحرانی را می‌طلبد. در حال حاضر با توجه به اهمیت استمرار اجرای پروژه‌های شرکت مهندسی و توسعه گاز که در عین رعایت الزامات بهداشتی در حال انجام است، شرکت توانسته به لطف درایت مدیران و کارکنانش، خود را با فضای جدیدی که ممکن است تا مدت‌ها همچنان تداوم داشته باشد سازگار کند و تدابیر لازم را در این خصوص اتخاذ و به کار بندد.

وقوع بحران‌هایی از قبیل شیوع ویروس کرونا، در مراحل اولیه وقوع اگرچه می‌تواند بر ساز و کارهای معمول پروژه‌ها تأثیر بگذارد و با ایجاد مشکل برای برخی از جنبه‌های مالی، زمانی و پیمانی، زحماتی را به دست اندرکاران طرح‌ها تحمیل کند اما شرکت‌های باتجربه با تکیه بر تجربیات پیشین و دانش فنی متخصصان خود با اولویت‌بندی اهداف، بالفعل کردن پتانسیل‌های لازم در جهت غلبه بر چالش‌ها و خنثی نمودن اثرات منفی این پاندمی، با اتخاذ تدابیر منطقی و مدیریت بحران، شرکت را به سوی تحقق اهداف استراتژیک هدایت می‌کنند.

هر چند وقوع بحران‌هایی نظیر همه‌گیری کرونا می‌تواند برخی هزینه‌ها را در پروژه افزایش دهد اما زحمات ناشی از تامین تجهیزات، آموزش و ساماندهی ساز و کارها برای مقابله با پاندمی، در قیاس با ارزش حاصل از بهره‌برداری از پروژه‌ها برای کشور ناچیز خواهد بود.

ضمن آنکه تجربه‌های گذشته ثابت کرده است که عبور از بحران باعث افزایش صلابت، دوام و کارایی شرکت خواهد شد و همچنین مواجهه با چنین موانعی موجب می‌شود، منابع موجود با درایت، هوشیاری و آگاهی بیشتری تخصیص داده شوند.

در برخی مواقع تأثیرات همه‌گیری کرونا بر فعالیت‌های سازندگان و پیمانکاران بر پروژه‌ها تأثیر می‌گذارد. دشواری تهیه و تامین کالا و اقلام مورد نیاز برخی از پروژه‌ها، لزوم رعایت الزامات بهداشتی و اقدامات ضروری برای پیشگیری از شیوع بیماری کرونا در کارگاه‌ها و تحمیل برخی هزینه‌های پیش‌بینی نشده در پیمان به پیمانکار، لزوم اختصاص اتاق قرنطینه برای نفرات مبتلا، مسدود شدن ارتباط و تردد بین شهرها و به تبع آن بروز مشکل در روند رساندن نیروی انسانی و کالا و خدمات مورد نیاز به پروژه و همچنین قرنطینه شدن برخی شهرها، بخشی از مشکلاتی‌اند که باعث شده پیمانکاران در رابطه با انجام برخی از تعهدات خود با چالش مواجه شوند. برای مدیریت اینگونه مشکلات، شرکت‌ها با تمرکز بیشتر بر روی مراحل کار و انجام مکاتبات و برقراری جلسات لازم با ذینفعان پروژه، بلوغ و کارآمدی خود را در راهبری پروژه‌ها در شرایط دشوار نشان می‌دهند تا وقفه‌ای در کار ایجاد نشود و اجرای تعهدات تداوم داشته باشد. در نوشتار زیر برخی از مجریان طرح شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران تجربیات و اقدامات خود را در راهبری پروژه‌ها در عصر کرونا شرح داده‌اند که از نظر می‌گذرد.



عبدالرضا ابوالحسینی، مجری طرح
خطوط لوله هفتم و یازدهم سراسری گاز

اجرای موفق پروژه‌ها در شرایط شیوع ویروس کرونا



دلیل تعطیلی کامل بازارها که موجب خرید کالاهای موصوف از شهرهای مجاور که در وضعیت بهتری از لحاظ شیوع بیماری قرار دارند می‌شود و این امر افزایش هزینه‌ها را به دنبال دارد.

افزایش بی‌حوصلگی و افسردگی در میان برخی کارکنان نیز از عواقب این همه‌گیری است که موجب بروز برخی مشکلات در کارگاه‌ها شده است. در همین رابطه نگرانی از ابتلای افراد خانواده با این ویروس منحوس و دوری از ایشان موجب افزایش نگرانی کارکنان و تأثیر بر راندمان کاری آنها می‌شود.

در رابطه با اقدامات و تمهیدات به کار رفته به منظور جلوگیری از شیوع ویروس کرونا که بعضاً موجب افزایش بار مالی پروژه‌ها نیز شده است نیز باید به تهیه و توزیع لوازم بهداشتی من جمله ماسک، الکل و دستکش، انجام تست میزان اکسیژن خون و دمای بدن پرسنل به صورت روزانه به منظور شناسایی و پیشگیری از گسترده شدن اپیدمی، انجام تست PCR (تست تشخیص بیماری کووید ۱۹) از کلیه پرسنل در هر ۱۴ روز از طریق عقد قرارداد با آزمایشگاه‌های معتبر در محل کارگاه اشاره کنم.

برخی دیگر از اقدامات نیز شامل قرنطینه پرسنل مشکوک به ویروس کرونا، تهیه و تأمین داروها و امکانات مورد نیاز درمان، تهیه و تأمین تغذیه مناسب بیمار، سرکشی به بیمار و کنترل شرایط ایشان توسط بهیار مجرب تا بهبودی کامل و خروج از قرنطینه پس از حصول اطمینان از عدم امکان سرایت ویروس توسط بیمار بوده است.

تمهیداتی نظیر کنترل دقیق رعایت فاصله اجتماعی و استفاده از لوازم پیشگیری از شیوع ویروس با استفاده از پرسنل HSE، انجام قرنطینه ۱۴ روزه پرسنلی که بعد از استراحت مأموریت به کارگاه وارد می‌شوند و ایجاد محیط و فضای مناسب به دور از سایر مکان‌های اقامتی کارگاه به منظور قرنطینه، ضد عفونی روزانه کلیه خوابگاه‌ها و دفاتر، استفاده از ظروف یکبار مصرف برای غذا و نوشیدنی و برقراری دوره‌های آموزشی مکرر برای پرسنل پیمانکار و مشاور نیز از اهم اقدامات مراقبتی در این دوران بوده است.

تأثیر شیوع ویروس کرونا در اجرای پروژه‌های شرکت مهندسی و توسعه گاز را می‌توانم اینگونه شرح دهم که در وهله اول این پاندمی منجر به عدم امکان حضور پرسنل پیمانکار، به ویژه اپراتورهای ماشین آلات سنگین مانند بلدوزر، بیل مکانیکی، لودر و جرثقیل به دلیل مسدود شدن راه‌های ارتباطی کشور (هوایی و زمینی و ...) براساس بخش نامه‌های ستاد پیشگیری از شیوع ویروس کرونا شد که این امر در اجرای عملیات تأثیرگذار بوده است.

همچنین تعطیلی کارخانجات تولید کالای اختصاصی و غیر اختصاصی پروژه‌ها براساس بخشنامه‌های ستاد پیشگیری از شیوع ویروس کرونا که در روند تولید کالاهای مذکور و همچنین اجرای پروژه تأثیر داشته و همچنین تعطیلی کارگاه‌های صنعتی بومی که در تعمیرات ماشین آلات و به دنبال آن در اجرای پروژه تأثیرگذار بوده است. یکی دیگر از مشکلات این همه‌گیری در نظر گرفتن محل قرنطینه برای اشخاصی است که به بیماری کرونا دچار شده‌اند که این موضوع سبب افزایش هزینه‌های پیمانکاران شده است.

هزینه‌های تست کرونا، تأمین دارو، تأمین غذا و میوه جات و غذیه جداگانه مناسب بیمار، تأمین ماسک و الکل و دستکش، ضد عفونی کردن اماکن و تهیه اقلام مرتبط آن موجب افزایش هزینه‌های پیمانکاران شده است و انجام قرنطینه پرسنل پیمانکار و مشاور بعد از بازگشت از استراحت مأموریت و ورود به کارگاه به مدت حداقل ۱۴ روز موجب تأثیر بر انجام فعالیت‌های مرتبط با ایشان و همچنین تحمیل هزینه‌های تأخیر حضور ایشان به پیمانکاران و مشاورین شده است.

لازم است اضافه کنم که عدم امکان تأمین برخی کالاهای اساسی مانند خوراکی‌ها به



حسین سلیمی، مجری خط ششم سراسری گاز

اجرای برنامه‌های آموزشی مقابله با ویروس کرونا

شیوع ویروس کرونا و متعاقباً الزام رعایت پروتکل‌های بهداشتی توسط کلیه نفرات فعال در کارگاه، پیشرفت عملیات اجرایی پروژه را با برخی موانع مواجه ساخته است. اولین تأثیر آن را باید در استفاده از حداقل نفرات در پروژه در راستای رعایت فاصله گذاری اجتماعی (تعدیل نیرو یا مرخصی اجباری) ارزیابی کرد و تأثیر دیگر آن ایجاد مانع در روند پیشرفت پروژه با توجه به مثبت شدن تست کرونا و ویروس و قرنطینه شدن نفرات فعال در پروژه بوده است. همچنین تعطیلی ادارات و تأخیر در پاسخگویی استعلامات و مشکلات تردد ماشین‌های سواری از دیگر موانع فرارو در دوره همه گیری بوده است.

از جمله تمهیدات اتخاذ شده در دوران همه گیری در پروژه‌ها، اجرای برنامه‌های آموزشی مقابله با این بیماری برای پرسنل، تهیه اقلام بهداشتی، ایجاد خوابگاه‌های قرنطینه و انجام فاصله‌گذاری اجتماعی، غربالگری کلیه نفرات مستقر در پروژه به صورت مستمر، ضد عفونی دفاتر و خوابگاه‌ها به صورت دوره‌ای، تب سنجی و اکسیژن سنجی روزانه نفرات قبل از ورود به کارگاه، استفاده از ظروف یکبار مصرف جهت سرو غذا در کارگاه و استفاده از سطل زباله‌های مخصوص و درب دار جهت ماسک‌های استفاده شده و تحویل آن به مراجع ذیصلاح بوده است.



با توجه به همه‌گیری ویروس کرونا و به دنبال آن لزوم رعایت پروتکل‌های بهداشتی، حفظ فاصله اجتماعی و استفاده از لوازم حفاظت فردی و تجهیزات بهداشتی مختص کرونا، این پاندمی بر راندمان کاری کارکنان تأثیر گذار بوده است. ویروس کرونا از یک جنبه دیگر نیز بر اثربخشی کارکنان تأثیر گذاشت به این صورت که به واسطه ابتلا به بیماری و غیبت اجباری از محل کار برای طی کردن مراحل درمان و دوره زمانی لازم برای قرنطینه لازم است که افراد مبتلا به مرخصی اجباری حدود یک ماهه برونند.

موضوع دیگری که لازم است به آن اشاره کنم تأثیر کرونا بر کارایی کارکنان به لحاظ روحی و نگرانی از ابتلا به بیماری و عواقب آن است. یکی از تمهیدات در نظر گرفته شده در این زمینه کاهش زمان فعالیت روزانه کارکنان پروژه‌ها با توجه به لزوم رعایت فاصله اجتماعی و به دنبال آن تعدد و پراکندگی جبهه‌های کاری، افزایش زمان ایاب و ذهاب با توجه تعدد و پراکندگی خوابگاه‌های محل استراحت و جبهه‌های کاری است. افزایش تعداد کارشناسان HSE و بهیاران پروژه جهت پایش کارکنان هنگام ورود و خروج از پروژه و همچنین به صورت روزانه در جبهه‌های کاری، خوابگاه‌ها، کارگاه و دفاتر برای پیشگیری از ابتلا، همچنین کنترل و گزارش وضعیت پروژه‌ها به لحاظ مقابله با ویروس کرونا از دیگر اقدامات در دوران همه‌گیری کرونا به شمار می‌آید. همچنین افزایش تعداد کارکنان پروژه جهت پر کردن خلاء ناشی از غیبت مبتلایان از محل کار و جلوگیری از کاهش راندمان کلی و پیشرفت پروژه شد. ضمن آنکه افزایش تعداد خوابگاه‌ها و سرویس‌های ایاب و ذهاب کارکنان با توجه به لزوم رعایت فاصله‌های اجتماعی و همچنین اختصاص الکل، ماسک، دستکش، ضد عفونی‌کننده سطوح و جهت استفاده کارکنان و ضد عفونی دفاتر، خوابگاه‌ها، آشپزخانه‌ها، غذاخوری‌ها از دیگر فعالیت‌ها در دوران شیوع کرونا محسوب می‌شود. اختصاص اتاق قرنطینه موقت برای قرنطینه کارکنان دارای علائم بیماری یا کارکنان مبتلا و برگزاری دوره‌های مکرر آموزشی برای کارکنان در خصوص خود اظهاری، استفاده از لوازم حفاظت فردی، قرنطینه و سایر مطالب مرتبط با شیوع، ابتلاء و درمان بیماری از جمله اقدامات طرح در دوره همه‌گیری بوده است.

مهدی بازرگانی، مجری طرح خط لوله نهم سراسری گاز افزایش تعداد خوابگاه‌ها و سرویس‌های ایاب و ذهاب کارکنان



مجیدرضا جانسریان، مجری طرح‌های پالایش

گام‌های بلند خود کفایی در اوج همه گیری کرونا

شیوع جهانی ویروس همه‌گیر کرونا کشور عزیزمان ایران را همانند دیگر کشورهای جهان تحت تأثیر تبعات خود قرار داده است. این تأثیر همه جانبه بوده و نه تنها حوزه سلامت بلکه روند اجرای فعالیت‌ها را نیز تحت تأثیر قرار داده است.

طرح‌های پالایش بعنوان عضوی فعال و مسئولیت پذیر از جامع گازی کشور بر اساس اهداف و خط مشی HSE خود، حفظ سلامت نیروی انسانی را به عنوان بالاترین سرمایه ملی و سازمانی را به همراه جدیت در اجرای هر چه سریعتر با مصرف حداقل هزینه و با کیفیتی در کلاس بین المللی را از وظایف خود دانسته و در این راستا با همسویی و اجرایی نمودن سریع دستورالعمل‌های دریافتی از امور بهداشت، ایمنی، محیط زیست و پدافند غیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران و نظارت دقیق بر عملکرد شرکت‌های پیمانکار در بکارگیری این دستورالعمل‌ها گامی بلند در حوزه اجرا برداشته است.

این طرح با بیش از ۱۶ ماه فعالیت اجرایی در زمان همه‌گیری ویروس کرونا در پروژه‌های احداث واحد تولید ماده بودار کننده در پارس جنوبی، احداث مخزن ۷۰ هزار متر مکعبی پالایشگاه گاز پارسین، پروژه سیستم اعلان حریق (F&G) پالایشگاه گاز پارسین و پروژه ارتقاء تجهیزات اندازه‌گیری ایستگاه بازگان که از پروژه‌های افتخار آمیزی هستند که با اجرای آنها علاوه بر برداشته شدن گامی بلند و نیکو در خودکفایی و تامین پایدار انرژی کشور در سال تولید، پشتیبانی‌ها و مانع زدایی‌ها، سبب کاهش وابستگی اقتصادی به خارج از این مرز و بوم شده است. علیرغم اجرای بسیاری از این پروژه‌ها در مناطق پرخطر و شایع بیماری کرونا این طرح فعالیت‌های خود را با قدرت استمرار داده است.



با توجه به استمرار اجرای پروژه‌های صنعت گاز در شرایط شیوع ویروس کرونا، تأثیر این پاندمی بر پروژه‌ها از دو منظر عمده شامل تأثیر روی زندگی شخصی افراد و تأثیر روی فعالیت‌های اجرایی قابل بررسی است.

مهم‌ترین تأثیر شیوع ویروس کرونا، روی نیروی انسانی پروژه‌ها بوده است که با ابتلای هر یک از آنها حداقل ۲۰ روز باید از محیط کار دور بوده و به تبع خلاء حضور ایشان، علاوه بر افزایش درگیری کاری و ساعات کاری دیگر پرسنل کارگاه، انجام تست کرونا برای افراد مرتبط با ایشان را نیز باعث شده است.

در محل پروژه‌ها نیز به دلیل جلوگیری از انتقال ویروس، مجبور به رعایت فاصله اجتماعی در خوابگاه‌ها و همچنین در وسایل نقلیه پرسنل بوده که موجب در نظر گرفتن خوابگاه‌ها و وسایل نقلیه بیشتر و بالاترین هزینه‌ها شده است. در موارد پیک حمله ویروس که حالت فوق العاده و قرمز اعلام می‌گردد، پرسنل کارگاه برای تردد به شهرهای محل سکونت شان دچار مشکل شده و بعضاً با تأخیر به محل پروژه مراجعت می‌کنند.

با توجه به اینکه تأمین اجناس پروژه‌ها از سازندگان و تأمین کنندگان کالا صورت می‌گیرد، لذا تعطیلی کارخانه‌ها و کارگاه‌های تولیدی در مناطق درگیر با ویروس، در روند تأمین اجناس و به دنبال آن عملیات اجرایی تأثیر می‌گذارد.

اگر بخواهیم در باره اقدامات و تمهیدات صورت گرفته در پروژه‌ها برای کاهش آثار ویروس کرونا صحبت کنیم می‌توانیم به مواردی نظیر غربالگری روزانه پرسنل نظارت و کارگاه توسط اندازه‌گیری درجه حرارت بدن و اکسیژن خون، توزیع لوازم بهداشت فردی از قبیل الکل، ماسک و دستکش بین پرسنل، افزایش تعداد خوابگاه‌ها به منظور رعایت فاصله اجتماعی افراد، افزایش تعداد خودروهای تردد پرسنل، کمک به تردد پرسنل کارگاه در مواقع اعزام به مرخصی (شهرهای نزدیک به محل پروژه) و در حد امکان جهت جلوگیری از تردد با وسایل نقلیه عمومی، تکمیل فرم‌های خود اظهاری هنگام برگشت پرسنل از مرخصی، ایجاد امکان دورکاری برای پرسنلی که امکان دورکاری برای آنها فراهم است، اشاره کنیم. لازم به ذکر است ضد عفونی هفتگی خوابگاه‌ها و خودروها، استفاده از ظروف یک بار مصرف برای غذای پرسنل، تجهیز خوابگاه‌ها به مواد ضد عفونی کننده و آموزش و کنترل مستمر پرسنل خدماتی خوابگاه‌ها و دفاتر توسط مسئولین HSE کارگاه در خصوص اقدامات پیشگیرانه و رعایت نظافت از دیگر تمهیدات برای مقابله با ویروس کرونا بوده است.

مهدي حسني، مجري طرح خط لوله دهم سراسري

تأثیر شیوع ویروس کرونا بر نیروی انسانی پروژه‌ها



محمد مهدی تنکابنی پور، مجری طرح
تاسیسات زیربنایی و ساختمانی

تکمیل چندین پروژه مهم در دوران همه گیری کرونا



پرسنل سازمان‌های مربوطه در خصوص اخذ مجوزهای پیش از اجرا و از سوی دیگر محدودیت‌های تردد بین شهری منجر و سبب شد فرایند انتخاب زمین و اخذ مجوزهای پیش از ساخت تطویل شود. این طرح با توجه ارتباطات فی مابین با مناطق عملیاتی انتقال گاز، از طریق مذاکره با بهره برداران پروژه، موارد انتخاب زمین و اخذ مجوزها را از طریق نیروهای بومی مناطق عملیاتی پیگیری کرده است. شیوع بیماری کرونا بر راندمان پروژه‌های طراحی تأثیر گذار بود، که عمدتاً به علت ابتلای نفرات مشاور به کرونا، تعلیق جلسات حضوری هفتگی پیگیری پروژه، کاهش تعداد پرسنل در دفتر مشاور و همچنین تعطیلات ناشی از اوج گیری بیماری کرونا بوده، لیکن خوشبختانه مشاوران این طرح با انجام مراقبت‌های مداوم مانند تب سنجی، تهیه بسته‌های مراقبتی از قبیل ماسک و محلول ضد عفونی کننده، اعمال دورکاری برای پرسنل، بعضاً انجام تست کرونا برای تمامی پرسنل و برگزاری جلسات مجازی و ارائه و بررسی اسناد و مدارک فنی به صورت الکترونیکی سعی کردند تأثیرات را تا حد ممکن تعدیل کنند. در خصوص پروژه‌های در فاز مناقصه، علی‌رغم کاهش تعداد کارکنان و همچنین تعطیلی‌های ناشی از اوج گیری بیماری کرونا، این طرح در سال گذشته مناقصات مربوط به پروژه‌های احداث جاده دسترسی به ایستگاه تقویت فشار گاز دهشیر و احداث مرکز نوآوری صنعت نفت را برگزار نمود. همچنین در حال حاضر سه مناقصه پروژه‌های مراکز بهره برداری خط لوله گاز ساری، ایلام و یزد را در دست اقدام دارد. در خصوص پروژه‌های این فاز جز بحث تأثیر بر زمان برگزاری مناقصه، مشکل قابل ذکری وجود ندارد. به هنگام شیوع بیماری کرونا این طرح ۹ پروژه در دست اجرا داشته است که مشکلات و محدودیت‌های مترتب از بیماری کرونا بر راندمان پروژه‌ها تأثیر گذار بوده است. اهم موارد و پروتکل‌های بهداشتی اعمال شده در کارگاه‌ها مشتمل بر ضد عفونی کردن مداوم خوابگاه‌ها و محیط‌های کاری، خرید لوازم مراقبتی از قبیل ماسک، محلول‌های ضد عفونی کننده، دستکش، اقدامات کنترلی و غربالگری از قبیل تب‌سنجی، زون بندی محیط‌های کاری، محدود نمودن ساعات‌های کاری، تقسیم بندی زمان سرو غذا بر اساس اکیپ‌های کاری، تقسیم بندی خوابگاه‌ها بر اساس اکیپ‌های کاری، ضد عفونی نمودن وزمان بندی استفاده از تجهیزات کارگاهی مشترک، قرنطینه نمودن افراد مشکوک و انجام تست کرونا، کاهش تراکم اکیپ‌های کاری در کارگاه و خوابگاه بوده است. با وجود تمامی مشکلات بوجود آمده در پروژه‌ها، این طرح توانست در دوران همه گیری بیماری کرونا، ساختمان مخابرات فاز یک پارس جنوبی، تکمیل مرکز بهره برداری بیجار، مامورسرای ایستگاه‌های جهرم، خاوران و صفاشهر، سیستم حفاظت الکترونیک یاردهای سردشت، خورموج و بوشهر و مرکز نوآوری صنعت نفت را تحویل موقت، همچنین جاده دسترسی به ایستگاه نائین و کاشان، جاده‌های دسترسی به ایستگاه فامنین، پارچین، سمنان و اردستان را تحویل قطعی نماید.

به هنگام آغاز همه گیری بیماری کرونا در اسفند ماه ۱۳۹۸، این طرح ۳۷ پروژه در فازهای انتخاب زمین و اخذ مجوز، طراحی، مناقصه، اجرا و تسویه حساب داشته است. از این تعداد ۶ پروژه در فاز انتخاب زمین و اخذ مجوز، ۱۱ پروژه در فاز طراحی، ۳ پروژه در فاز مناقصه، ۹ پروژه در فاز اجرا و ۸ پروژه در فاز تسویه حساب بوده است. در نوشتار پیش رو، شرح آثار بیماری کرونا و اقدامات صورت پذیرفته به تفکیک فازهای پروژه توضیح داده شده است.
پس از همه گیری بیماری کرونا و اعمال محدودیت‌های بهداشتی، از یک سو کاهش



نعمت‌الله شهرویی، مجری طرح
سایر خطوط اصلی و فرعی

تداوم فعالیت‌ها با رعایت پروتکل‌ها

با توجه به دستور مدیرعامل محترم شرکت مهندسی و توسعه گاز در فروردین ۱۳۹۹ مبنی بر لزوم تداوم فعالیت‌ها و جبران هزینه‌های ناشی از کرونا، پروژه‌های این طرح با رعایت پروتکل‌های مبارزه با شیوع ویروس کرونا بدون توقف به فعالیت‌های خود ادامه داده‌اند.

اگر بخواهم اقدامات انجام شده در این خصوص را تشریح کنم، می‌توانم به ابلاغ دستورالعمل‌ها و الزامات مربوط به جلوگیری از شیوع ویروس کرونا در پروژه‌ها و پیگیری مستمر آنها، انجام مکاتبات مربوط به قابلیت پرداخت تمامی هزینه‌های مقابله با شیوع کرونا، استفاده اجباری از ماسک در پروژه‌ها اعم از کارگاه/دفتر، ضدعفونی مستمر خودروها/دفتر و ساختمان‌ها و خوابگاه‌ها، تب‌سنجی و پالس اکسیمتری، رعایت فاصله‌گذاری اجتماعی از طریق توسعه فضای خوابگاه‌ها و استراحتگاه‌ها تعداد و افزایش سرویس‌های تردد نیروهای فعال در پروژه و در نظر گرفتن اطلاق قرنطینه در خصوص افراد مبتلا/مشکوک به کرونا اشاره کنم.

همچنین دیگر اقدامات انجام شده مشتمل بر دریافت گزارش مستمر روزانه و هفتگی از کارگاه‌ها، انجام آزمایش‌های PCR/آنتی‌بادی و... جهت شناسایی و جداسازی افراد مبتلا، کاهش تعداد جلسات حضوری و با حضور حداقلی افراد، برگزاری دوره‌های آموزشی مرتبط با کرونا و نصب تابلوهای هشدار دهنده و استفاده حداکثری از فضای مجازی جهت مبادله اطلاعات بوده است.

لازم به ذکر است در موضوع مقابله با ویروس کرونا، پیمانکاران و مشاوران این طرح همکاری قابل قبولی داشته‌اند که علیرغم بروز پیک‌های مختلف کرونا در کشور تاکنون کارگاه‌های این طرح با حضور بیش از ۱۲۰۰ نفر در پنج استان خراسان رضوی/گیلان/مازندران/قم و تهران تحت کنترل بوده و از ابتلای عمومی و توقف پروژه‌ها جلوگیری شده است.



علی دفتریان، مجری طرح توسعه دیسپچینگ

برگزاری مستمر جلسات پیگیری پروژه‌ها

با توجه به شرایط خاص حاکم بر کشور ناشی از شیوع و همه‌گیری ویروس کرونا طی ۱۶ ماه گذشته، طبیعتاً فضای اجرایی پروژه‌های این طرح نیز تحت تأثیر این فضا قرار گرفته است.

ویژگی پروژه‌های مخابرات و اسکادا خطوط لوله گاز "۵۶" و "۴۸" اصلی کشور که توسط این طرح در حال انجام می‌باشد، این است که گستره جغرافیایی بسیار وسیعی را شامل می‌شوند که بعضاً ابتدا و انتهای پروژه حدود ۱۰۰۰ km (کیلومتر) اختلاف مسافت دارند.

اجرای محدودیت‌های تردد بین شهری و بین استانی در دوره‌های زمانی مختلف، تمام برنامه‌ریزی‌های کار گروه‌های تخصصی پروژه را با اختلال مواجه می‌کند و طبیعتاً تأخیراتی را در اجرای برنامه زمان بندی مصوب پروژه ایجاد می‌نماید که مهمترین تأثیر شیوع کرونا بر پروژه‌ها می‌باشد.

با توجه به موارد فوق، جلسات پیگیری پروژه‌ها بصورت مستمر و ویژه با مدیران شرکت‌های پیمانکار و مشاور در حضور مسئولین طرح برگزار می‌شود تا با اتخاذ تدابیری در حوزه‌های مختلف پروژه (شامل مهندسی، کالا و اجرا)، از اثرات شیوع ویروس کرونا بر پروژه کاسته شود.

اگر بخواهیم درباره اقدامات و تمهیدات بکار گرفته شده در پروژه‌های طرح صحبت کنم می‌توانم به ابلاغ بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط به کرونا و پیگیری و کنترل اجرای دقیق آن در پروژه‌های طرح، کنترل و پیگیری توزیع ماسک و مواد ضد عفونی بین کارکنان در سطح پروژه‌های طرح، پیگیری انجام پایش مستمر پروتکل‌های بهداشتی مرتبط به کرونا و ارسال گزارشات بصورت روزانه به امور HSE شرکت، پایش سلامت کارکنان به صورت روزانه (تب سنجی و اکسیژن سنجی) قبل از شروع به کار، ابلاغ دورکاری کارکنان ستادی دفاتر پیمانکار و مشاور بر اساس دستورالعمل‌های ستاد ملی کرونا در پروژه‌ها، ضد عفونی دوره ای خوابگاه‌ها و دفاتر مستقر در پروژه‌ها و قرنطینه افراد مشکوک و مبتلاء به ویروس کرونا در خوابگاه مجزاء و انجام دوره‌ای تست کرونا برای کارکنان مستقر در پروژه‌ها اشاره کنم.



مهدی یوسفی، جانشین مجری
طرح‌های ذخیره‌سازی گاز:

افزایش آگاهی پرسنل و خود مراقبتی در اجرای پروژه‌ها



علیرغم تلاش همه مدیران و کارکنان، پاندمی کرونا بر فعالیت‌های اجرایی اثراتی داشته است که در راستای کنترل این اثرات اقداماتی انجام پذیرفته است که در ادامه به شرح آن می‌پردازم. شروع پاندمی کرونا در سراسر جهان پیامدهای زیادی از جمله عواقب اقتصادی را در برداشته است، که طرح ذخیره‌سازی گاز نیز از این پیامدها مستثنی نبوده است. از دید روند اجرایی پروژه‌ها، علیرغم پیگیری‌های متعدد کارفرما، برخی مشکلات مالی برای پیمانکاران و همچنین در روند تامین کالا رخ داد. ضمن اینکه شیوع بیماری

کرونا باعث ایجاد برخی مشکلات در اجرا و تغییرات در حوزه نظارت شد. در مقاطعی از سال اعمال تعطیلی به دلیل بیماری کرونا، در انجام پروژه‌ها تأثیر گذاشت و برخی مشکلات قراردادی برای پروژه‌ها ایجاد کرد. با توجه به محدودیت تردد به شهرها بازدید میدانی از محل پروژه در مناقصه‌های این طرح با مشکل مواجه بود. همچنین پیشنهاد مناقصه‌گران در موعد مقرر وصول نشد و این مسئله نیز باعث بر زمان انجام مناقصه تأثیر گذاشت. در زمینه پروژه‌های مطالعاتی و پژوهشی طرح کلان ملی ذخیره‌سازی گاز طبیعی نیز با توجه به تعطیلی دانشگاهها در مقاطعی از سال به دلیل بیماری کرونا روند پروژه‌ها را متأثر ساخت، لکن علیرغم مسائل ذکر شده سعی بر آن شد که با رعایت کلیه پروتکل‌های بهداشتی امور مربوط به طرح به نحو مطلوب پیگیری و انجام شود. از جمله اقدامات انجام شده در این دوره برگزاری جلسات طبق پروتکل‌های بهداشتی و در صورت عدم امکان تشکیل جلسه حضوری جلسات بصورت آنلاین، پیگیری کارها و برنامه‌های معوقه بدلیل شرایط بوجود آمده کرونا و جبران برنامه زمانی و فعالیت‌های مورد نیاز طبق برنامه، ارتباط مستمر با واحد HSE شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران و ابلاغ و پیاده‌سازی مصوبات و دستورالعمل‌های مرتبط با کنترل بیماری در پروژه، پایش و سنجش روزانه اکسیژن و تب پرسنل و ارسال گزارشات روزانه وضعیت سلامتی به واحد HSE، بررسی ارقام مرتبط با کنترل بیماری از جمله ماسک و الکل و ارسال گزارشات روزانه موجودی اقلام، برگزاری جلسات پیگیری پروژه بصورت مستمر و با رعایت پروتکل‌های بهداشتی و حضور حداقلی پرسنل و آموزش نیروها و افزایش آگاهی پرسنل جهت کنترل بیماری و انجام اقدامات پیشگیرانه بوده است. از دیگر تمهیدات برای مقابله با ویروس کرونا مشتمل بر اختصاص اتاق قرنطینه و کنترل افراد مشکوک و انجام اقدامات مرتبط، تعطیلی رستوران کارگاه و توزیع غذای پرسنل در ظروف یکبار مصرف، ضد عفونی مستمر سطوح و کنترل بهداشت انبارها و مواد غذایی مصرفی کارکنان پروژه، تغییر ساعت و شیفت کاری کارکنان جهت کاهش رفت و آمد پرسنل از شهرهای مختلف به محل پروژه در زمان‌های اوج شیوع بیماری در کشور و انجام بازدیدهای دوره‌ای جهت پایش اقدامات انجام شده بوده است. لازم به ذکر است که علیرغم رعایت همه پروتکل‌ها و ابلاغ و پیاده‌سازی مصوبات مرتبط، در برخی از موارد نظیر انجام بازدیدهای مرتبط با تامین کالای پروژه بویژه کالای خارجی، به دلیل محدودیت‌های ابلاغی، انجام بازدیدهای بازرسی فنی ارکان کارفرمایی لغو شده و صرفاً بر مبنای گزارشات بازرسی فنی شخص ثالث تصمیم‌گیری شده است. طبیعی است که انجام اقدامات فوق و تامین اقلام مرتبط باعث ایجاد هزینه‌هایی برای پیمانکار پروژه شده است که دستورالعمل‌های مالی سازمان جهت انجام اقدامات مربوطه ابلاغ شده است.



شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در شرایط خاص زمانی همه گیری ویروس کرونا در راستای تحقق مأموریتش در گستره جغرافیایی کشور، مفتخر است که با وجود مشکلات فراوان در لجستیک، ایاب و ذهاب نیروی انسانی و تامین کالا با تکیه بر نیروهای متعهد و متخصص جهت افزایش پایداری شبکه گاز طبیعی کشور، پروژه‌های توسعه ای صنعت گاز را با سخت کوشی و غلبه بر مشکلات به انجام می‌رساند تا برگ زرین دیگری بر افتخارات این شرکت در انجام مسئولیت‌های محوله در شرایط سخت تحریم و شیوع ویروس کرونا باشد و تعبیر دیگری از واژه خدمت را به منصفه ظهور برساند.







نوه

ماہنامہ الکترونیکس شرکت مہندسی و توسعه گاز ایران

تحلیل ریسک احداث خط لوله انتقال گاز

مطالعه موردی خط انتقال گاز ششم سراسری محدوده (کوهدشت - چهارمله)

فرشید حشمتی

مدیریت ریسک شاخه‌ای از علم مدیریت است که به سرعت در حال گسترش و رشد بوده و در انواع گرایش‌ها، مورد استقبال متخصصین و مدیران قرار گرفته است. مدیریت ریسک جایگاه ویژه‌ای در مباحث مدیریت پروژه دارد. ویژگی‌هایی چون منحصر به فرد بودن پروژه و عدم قطعیت در فرضیات، اهداف و الزامات پروژه و در نتیجه عوامل محیطی حاکم بر پروژه، ریشه‌های عدم قطعیت و منشأ بروز ریسک در پروژه‌ها است. بسیاری از شکست‌های پروژه‌ها به دلیل عدم توانایی آن‌ها در شناسایی، ارزیابی و کنترل مؤثر ریسک بوده است؛ در حالیکه با صرف اندکی زمان و هزینه قادر بودند ریسک‌ها را از ابتدا شناسایی کرده و استراتژی‌هایی را به منظور کاهش احتمال وقوع حوادث و یا کاهش اندازه و اثر این حوادث پیاده کنند. در ایران حدود ۵۶ درصد پروژه‌های عمرانی با تأخیر زمانی و بالاتر از بودجه مصوب به انجام می‌رسند. خطوط انتقال که بهینه‌ترین راه برای انتقال گاز هستند، از این قاعده مستثنای نیستند. شناسایی ریسک‌های پروژه از اهمیت ویژه‌ای برخوردار هستند و می‌تواند به کاهش زمان و هزینه احداث خطوط انتقال گاز کمک کند. در واقع مدیریت ریسک موجب افزایش احتمال دستیابی به اهداف و کاهش احتمال وقوع حوادث مخرب می‌گردد. با استفاده از تحلیل کیفی ریسک‌ها و شناخت ده ریسک برتر می‌توان برنامه‌ریزی بهتری در مواجهه با اتفاقات پروژه داشت. تأخیر یا عدم تأمین مالی، عدم تحویل کالای پروژه، حوادث و ایمنی و عدم تحصیل اراضی به موقع مهمترین ریسک‌ها شناخته شدند. در این پژوهش به بررسی ریسک‌های پروژه احداث خط انتقال ۸۴ اینچ گاز به عراق در منطقه کوهدشت چهارمله که یک پروژه با مقیاس بزرگ صنعتی می‌باشد و از اهمیت خاصی در منطقه مورد اجرا برخوردار است، می‌پردازیم.

واژگان کلیدی: مدیریت ریسک، مدیریت پروژه، خط انتقال گاز، عدم قطعیت، خط ششم سراسری، پروژه‌های بزرگ صنعتی



۱- مقدمه

کشور ایران با دارا بودن دومین ذخایر گازی و سومین ذخایر نفتی جهان، نقش مهمی در تأمین انرژی دنیا بر عهده دارد. پس از استخراج نفت و گاز، انتقال آن‌ها از هر دو طریق دریایی و خشکی امکان‌پذیر است. برای انتقال از طریق دریا از کشتی‌های نفتکش و در موارد خاص از خطوط لوله زیردریایی استفاده و در خشکی نیز از طریق تانکرهای حامل سوخت و سیستم ریلی و خطوط لوله استفاده می‌شود. اما بهینه‌ترین و مقرون به صرفه‌ترین راه، استفاده از خطوط انتقال می‌باشد. ایران با دارا بودن بیش از ۹۵۳۳۳ کیلومتر خطوط انتقال گاز و بیش از ۵۸۳۳۳ کیلومتر خط انتقال نفت، پیشینه‌ای بیش از یک صد سال در این عرصه دارد؛ اما علیرغم این پیشینه همچنان شاهد افزایش در زمان و هزینه نهایی پروژه نسبت به برآوردهای اولیه هستیم.

به دلیل وجود منابع نفتی و گازی مشترک با همسایگان جنوبی کشور و با توجه به سهم ۵۳ درصدی و اندک ایران در بهره‌برداری از این میدان‌ها، افزایش تولید و تسریع در انتقال آن‌ها تا مقصد جهت بهبود شرایط رقابت کاملاً ضروری می‌باشد. یکی از عوامل موفقیت در پروژه‌های پیچیده مانند احداث خطوط انتقال نفت و گاز شناسایی، تحلیل کمی و کیفی و برنامه‌ریزی برای پاسخگویی به ریسک‌های آن می‌باشد، که در این خصوص مطالعات کافی صورت نگرفته است.

یکی از این زمینه‌ها که نیازمند توجه بیشتر می‌باشد مطالعات ریسک زمان و هزینه است که به کارفرمایان و پیمانکاران در تصمیم‌گیری جهت سرمایه‌گذاری و ورود به پروژه کمک می‌کند. همچنین وجود این مطالعات می‌تواند به پیمانکاران جهت برنامه‌ریزی بهتر و انجام پروژه طبق زمان، هزینه و کیفیت موردنظر کمک فراوانی نماید، لذا جهت استفاده بهینه از منابع و اتمام به موقع پروژه‌های خط انتقال، استفاده از مدیریت ریسک ضروری است.

۲- مبانی تحقیق

۱-۲- معرفی ریسک

ریسک‌ها در دو گروه کیفی و کمی ارزیابی می‌شوند ارزیابی کیفی ریسک با استفاده از عبارات و جملات توصیفی خواهد بود که با ارائه جزئیات ریسک، سعی بر پاسخگویی به آن می‌باشد؛ لذا با نگرش مفهومی - توصیفی، ریسک‌ها اولویت‌بندی و احتمال بروز و مقدار تأثیر آن در بخش‌های مختلف موردبررسی قرار می‌گیرد. این روش نیازمند صرف هزینه و زمان کمتر بوده و به سادگی قابل اجرا است و اساس آن بر تخمین و برآورد فردی یا جمعی می‌باشد. در مقابل ارزیابی کیفی، در ارزیابی کمی ریسک از مقادیر عددی برای تعیین ابعاد و اهمیت و تأثیرهای ریسک بر اهداف پروژه به صورت مجزا یا گروهی بهره گرفته می‌شود.

انجام ارزیابی کیفی در پروژه‌ها الزامی است، زیرا به درک مؤثرتر ریسک‌ها و انجام مطلوب مدیریت ریسک کمک می‌کند.

۲-۲- احتمال وقوع

منظور از احتمال وقوع، میزان انتظاری است که می‌توان برای اتفاق

افتادن آن رویداد توقع داشت.

معمولاً سه روش برای تخمین احتمال وقوع هر پیشامد به کاربرده می‌شود

الف- استفاده از احتمال ریاضی: احتمال شیر آمدن در پرتاب یک سکه.

ب- استفاده از دانش کسب شده (اطلاعات و تجارب گذشته): باید تا حد قابل قبول مشابه وضعیت حاضر باشند.

ج- قضاوت کارشناسی: استفاده از نظر متخصصان و اهل فن که هرگاه امکان استفاده از روش فوق امکان‌پذیر نباشد.

بسیاری از ریسک‌های پروژه در دسته قضاوت کارشناسی قرار دارند. به همین دلیل، روش‌های کیفی در ارزیابی ریسک‌های پروژه جذابیت بیشتری دارند و احتمال وقوع به طور معمول به دو صورت عبارتهای توصیفی (زیاد، متوسط، کم) یا مقادیر عددی بیان می‌شود.

هر یک از این دو الگو (توصیفی و عددی) دارای مشکلاتی هستند که ممکن است بر اساس سلیقه‌های مختلف، متفاوت تفسیر شوند.

این مشکل را می‌توان با ارائه معنای دقیق و روش هر عبارت توصیفی، برطرف کرد.

در پروژه مورد مطالعه، به احتمال وقوع چند مورد از ریسک‌ها می‌پردازیم. یکی از ریسک‌های شناسایی شده در این پروژه "عدم تحصیل اراضی به موقع" می‌باشد. در پروژه‌های خط لوله باید از اراضی زیادی در مناطق جغرافیایی مختلف و با فرهنگ‌های متفاوت عبور کرد

و این اراضی باید تحصیل شوند؛ بنابراین احتمال وقوع این ریسک بسیار زیاد می‌باشد به طوری که کارفرما نتواند به موقع نقدینگی لازم را جهت تحصیل اراضی تأمین نماید، پروژه با ممانعت صاحبان اراضی (معارضین) جهت اجرای پروژه مواجه می‌شود. می‌توان احتمال وقوع این ریسک را از طریق محاسبه ریاضی نیز به دست آورد؛ ولی لازمه آن داشتن اطلاعات پروژه‌های مشابه می‌باشد که تا حدود زیادی دسترسی به اطلاعات آن‌ها امکان‌پذیر نمی‌باشد. ما در این مطالعه احتمال را به صورت کیفی بررسی می‌کنیم. البته بررسی‌ها احتمال به وجود آمدن معارض برای ایستگاه‌های شیر بین‌راهی خطوط انتقال گاز را حدود ۴۸ درصد بیان کرده‌اند.

دیگر ریسک، ریسک "منازعات کارکنان" می‌باشد. این ریسک در اکثر پروژه‌ها مشاهده شده که شدت آن در پروژه‌های مختلف متفاوت بوده است. ولی با مطالعه پروژه‌های گذشته به این نتیجه می‌رسیم که احتمال وقوع این ریسک بالا اما اثر آن کم است.

۲-۳- تأثیر ریسک

تأثیر ریسک، میزان تأثیری است که در صورت وقوع، بر یک یا چند هدف پروژه می‌گذارد، تأثیر ریسک را نیز مانند احتمال وقوع ریسک، با استفاده از عبارات توصیفی و یا مقادیر عددی میتوان بیان کرد.

هر ریسک تنها دارای یک احتمال وقوع است که میزان عدم قطعیت آن را نشان می‌دهد. ولی هر ریسک می‌تواند بیش از یک تأثیر داشته باشد؛ یعنی چند مورد از اهداف پروژه را تحت تأثیر قرار دهد. در نتیجه، باید مجموع تأثیرهای ریسک بر تمام جنبه‌ها و خروجی‌های پروژه مانند زمان و هزینه را

ارزیابی کرد. زمان و هزینه مهمترین پارامترهای پروژه هستند که برخی مبنای سنجش موفقیت یا عدم موفقیت پروژه را این دو عامل می‌دانند. بررسی تأثیر ریسک بر هزینه قابل کمی کردن است زیرا مبالغ به سادگی محاسبه می‌شوند، ولی بررسی تأثیر ریسک بر زمان بندی چندان راحت نیست. بررسی تأثیر ریسک بر سایر پارامترهایی پروژه حتی می‌تواند مشکل‌تر هم باشد. در پروژه خط " ۸۴ انتقال گاز، ریسک شناسایی شده "تأخیر یا عدم تأمین مالی" تأثیر بسیار زیادی روی زمان و هزینه پروژه داشته است. ولی ریسک "هماهنگی ضعیف پیمانکاران" در صورت وقوع تأثیر زیادی بر اهداف پروژه نداشته است.

۲-۴- قابلیت کشف ریسک

قابلیت کشف ریسک یا درجه راحتی کشف ریسک، این است که تا چه حد می‌توان از وقوع رخداد ریسک با خبر شد. برخی از ریسک‌ها به سختی قابل ردیابی و کشف هستند. در پروژه انتخابی نیز ریسک‌هایی همچون "صدمه دیدن تجهیزات" و "حوادث و ایمنی" قابلیت کشف پایینی دارند ولی ریسک "مواد اولیه معیوب" قابلیت کشف بالایی دارد.

۲-۵- نرخ رشد ریسک

نرخ رشد ریسک به معنای میزان تغییرات سطح مشخصه‌های یک ریسک در طول زمان است. البته بیشتر تمرکز بر روی مشخصه‌های احتمال و اثر ریسک می‌باشد. در پروژه انتخابی، ریسک "تأخیر یا عدم تأمین مالی" دارای تغییرات زیادی در طول زمان می‌باشد و لذا نرخ رشد این ریسک زیاد است. ولی ریسک "تغییرات محدوده کار" دارای تغییرات زیادی در طول زمان نیست و نرخ رشد این ریسک زیاد نیست.

۲-۶- اتصال اثر ریسک

درجه وابستگی مشخصه‌های ریسک نسبت به یکدیگر تعیین کننده سطح اتصال ریسک می‌باشد؛ لذا اگر وقوع یک ریسک بر احتمال، اثر، قابلیت کشف و... ریسک‌های دیگر تأثیر قابل توجهی داشته باشد، خواهیم گفت که سطح اتصال این ریسک بالاست. در پروژه مورد مطالعه نیز ریسک تأخیر با عدم تأمین مالی تأثیر زیادی بر سایر ریسک‌ها از قبیل ریسک‌های تأمین کالای پروژه، عدم تحویل اراضی به موقع و غیره خواهند داشت؛ لذا سطح اتصال آن‌ها بالاست.

۲-۷- ابعاد ارزیابی کیفی

ریسک می‌تواند مثبت یا منفی باشد که از آن با نام فرصت یا تهدید یاد می‌کنند؛ لذا مبحث مهم، عدم قطعیت و احتمالی بودن یک رویداد است. بزرگی و اهمیت هر ریسک کاملاً وابسته به دو عامل عدم قطعیت و احتمال وقوع آن است و برای اندازه‌گیری آن باید این دو عامل کاملاً شناخته و بررسی شوند؛ لذا ارزیابی ریسک مبتنی بر دو بعد احتمال وقوع و تأثیر آن انجام می‌پذیرد.

۲-۸- سابقه تحقیقات و مطالعات انجام گرفته

در سطح بین‌المللی مؤسسات و محققین برای شناسایی ریسک تألیفات

مختلفی را داشته‌اند. مؤسسه مدیریت پروژه PMI در فصول مختلف کتاب PMBOK پروژه را در ۶ فرایند و ۵۳ حوزه دانش تقسیم کرده است. همچنین باتوجه به ماهیت پروژه اقدام به ارائه دستورالعملی برای انجام مطالعات ریسک در هفت فرایند مدیریت ریسک، شناسایی خطرات، تحلیل کمی و کیفی و... نموده است.

(Project Management Institute ۲۰۱۷). مؤسسه APM نیز در کتاب (Project Risk Analysis and Management Guide (PRAM) با تدوین فرایندها، تکنیک‌ها و روش‌هایی برای تجزیه و تحلیل و مدیریت خطرات مرتبط با یک پروژه، سعی کرده احتمال اتمام موفقیت‌آمیز یک پروژه را افزایش دهد (APM ۲۰۱۸). تام کندریک در کتاب identifying and managing project risk با ۵۳۵۸، با مشخص نمودن عوامل شکست قبلی پروژه، ریسک‌های موجود را بررسی مطالعه احداث کانال پاناما در بین سال‌های ۵۴۴۳ شناسایی کرده و نسبت به رفع موانع و مشکلات آن اقدام نمود. همچنین Carvalho با بررسی ۸۵۶ پروژه در برزیل، تأثیر انجام دادن یا ندادن مطالعات مدیریت ریسک را بررسی نموده و بر انجام دادن این مطالعات تأکید کرده اند.

در خصوص ریسک‌های خطوط انتقال نیز محققین نسبت به ارزیابی پروژه‌های مختلف اقدام نموده‌اند. مینگ لی و همکاران در کتاب Evaluating the Risk of Natural Gas Pipeline Operation به ارزیابی خطرات احداث گاز طبیعی شامل معیارهای ارزیابی خطر مدیریت خط لوله گاز طبیعی از ریسک استراتژیک، ریسک بازار، ریسک مالی، ریسک عملیات و جنبه‌های خطر قانونی پرداخته و سپس از کارشناسان دعوت می‌شود تا سطح خطر را ارزیابی کنند (Ming Li, ۲۰۱۸). در ایران هم به عنوان یکی از مهم ترین کشورهای تولیدکننده نفت مقالات متعددی این خصوص نوشته شده است.

علی‌رغم این مطالعات صورت گرفته، موضوعاتی مانند ریسک مالی و هزینه‌ای پروژه‌ها کمتر مورد توجه قرار گرفته است و تمامی جوانب آن بررسی نشده است. همچنین نقش نوع پیمان، EPC، BOT و غیره در بروز ریسک و اینکه این ریسک‌ها از منظر کدام یک از طرف‌های قرارداد ظهور می‌کند در این مطالعات پنهان مانده و می‌بایست در مطالعات تکمیلی مدنظر قرار گیرد؛ لذا انجام مطالعاتی بر اساس دانش کسب شده در پروژه و تلفیق آن با مدیریت ریسک می‌تواند به مشخص شدن زوایای پنهان ریسک‌های پروژه در قراردادهای مختلف و از منظر ذینفعان مختلف کمک کند.

۲-۹- شناسایی و تعریف منشأ و علل وقوع ریسک‌ها

پروژه را می‌توان این‌گونه تعریف نمود: پروژه تلاشی منحصر به فرد در زمانی محدود بوده که اهداف تعریف شده‌ای را با استفاده از منابع متنوع تحت مجموع‌های از قیود برآورده می‌کند. همگان بر این نکته اتفاق نظر دارند که پروژه‌ها ذاتاً دارای ریسک هستند و پروژه ای با ریسک صفر وجود ندارد. برخی ویژگی‌ها در ساختار پروژه‌ها حضور دارند که پروژه‌ها را به طور طبیعی ریسک‌دار می‌کنند، برخی از آن‌ها به شرح ذیل هستند

■ منحصر به فرد بودن

■ اقلام تحویلی پروژه

۳- روش تحقیق

روش تحقیق اساسی‌ترین مقوله پژوهش است. چنانچه روش متناسبی با موضوع پژوهش انتخاب شود، کار تحقیق سریع‌تر و مطمئن‌تر انجام می‌شود. روش تحقیق به کار گرفته شده در این مقاله، مطالعات کتابخانه‌ای، مشاهده و همچنین استفاده از نمونه موردی است.

این پژوهش با استفاده از روش کمی صورت گرفت، روش‌های تحقیق کمی به دنبال تحقیق یک فرضیه علمی در یک نمونه موردی هستند. روش کتابخانه‌ای در تمام تحقیقات علمی مورد استفاده قرار می‌گیرد و در بعضی از آن‌ها موضوع تحقیق از نظر روش، از آغاز تا انتها متکی بر یافته‌های تحقیق کتابخانه‌ای است. در تحقیقاتی که ماهیت کتابخانه‌ای ندارند نیز محققان ناگزیر از کاربرد روش کتابخانه‌ای در تحقیق خود هستند. منظور از مطالعات کتابخانه‌ای، مطالعاتی است که موضوعات مورد مطالعه در اختیار و دسترس محقق قرار نداشته و غالباً مربوط به گذشته‌های دور یا نزدیک می‌گردد. به همین دلیل غالباً اصطلاح مطالعات کتابخانه‌ای را مترادف با مطالعات تاریخی بکار می‌برند.

منظور از روش مشاهده‌ای یا میدانی فقط دیدن نیست بلکه روشی است که با حواس پنجگانه کار می‌کند. مشاهده نمونه‌ای که محقق را به مقصود می‌رساند. یکی از روش‌های جمع‌آوری اطلاعات می‌باشد که پژوهشگر طی آن به ثبت و ضبط اطلاعات مربوط می‌پردازد.

خط ششم سراسری با مشارکت بخش خصوص و شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران (I.G.E.D.C) یکی از توابع شرکت ملی گاز ایران N.I.G.C به عنوان کارفرما اصلی انجام پذیرفت.

مطالعه حاضر بر روی انشعاب " ۸۴ خط ششم سراسری جهت صادرات روزانه ۸۳ میلیون مترمکعب گاز به کشور عراق با هدف افزایش سهم ایران از ظرفیت برداشت میدان گازی پارس جنوبی انجام شده است.

پروژه به طول ۵۹۵ کیلومتر از روستای پیازآباد شهرستان کوهدشت استان لرستان آغاز و تا روستای چهارمله از توابع شهرستان چرداول استان ایلام ادامه داشته که به روش EPC انجام پذیرفت. در پروژه هفت ایستگاه شیر بین‌راهی و دو ایستگاه لانچر و رسیور احداث گردید.

خط ششم سراسری یکی از عظیم‌ترین و ماندگارترین پروژه‌های ایران با هدف برقراری توازن بهره‌مندی از این منابع مشترک احداث شد.



انرژی جهان به کدام سو می‌رود؟

روح‌اله کهن‌هوش نژاد کارشناس مسائل انرژی

مصرف انرژی تا سال ۲۰۳۰، سالانه حدود ۲ درصد رشد خواهد کرد. اما با ارتقای تکنولوژی و بهبود فناوری این روند کندتر شده و پس از سال ۲۰۳۰ به حدود نیم درصد در سال می‌رسد.

انرژی جهان در یک نقطه گذار قرار دارد و با طیفی از چالش‌های رو به رشد مواجه است. کشورها مطابق توافق نامه تغییرات اقلیمی سال ۲۰۱۵ متعهد به کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای و تمرکز مجدد بر کربن-زدایی از بخش انرژی شدند. به علاوه، به منظور برآوردن تقاضای جهانی رو به رشد برای انرژی در بسیاری از اقتصادهای در حال ظهور، خدمات انرژی باید گسترش یابد و برای بیش از یک میلیارد نفر امکان دسترسی به خدمات نوین انرژی فراهم شود. هم‌زمان با تحول بازارها و گسترش زیرساخت انرژی، امنیت و پایداری زیست محیطی انرژی باید در شرایط افزایش ریسک‌ها و چالش‌های تاب‌آوری حفظ و تقویت شود.

به هر حال، صنعت جهانی انرژی بسیار پرتحول بوده و ایران به عنوان دارنده رتبه اول مجموع ذخایر نفت و گاز باید نسبت به آینده تحولات صنعت بیش از سایر کشورها حساسیت داشته باشد.

دوره ۱۹۷۰ تاکنون دوره‌ای با رشد اقتصادی جهان، رشد زیاد جمعیت و رشد سریع نیروی کار همراه بود. در طول این مدت، سازمان توسعه و همکاری اقتصادی (OECD) گرایشی به سمت مصرف انبوه و داشتن یک طبقه متوسط با رشد سریع

را تجربه کرد. از دهه ۱۹۸۰، کشورهای غیر OECD-خصوصاً چین و هند- از رشد جمعیت سریع و توسعه اقتصادی مشابهی بهره بردند. نتیجه این که یک طبقه متوسط بزرگ شروع به ظهور کرد که برای رسیدن به سبک زندگی انرژی‌پر کشورهای OECD تلاش می‌کرد.

دو برابر شدن جمعیت و رشد اقتصادی سریع، تقاضای انرژی را در طول این دوره حدود سه برابر کرد. در طول این مدت، در نتیجه کاهش سهم سوخت فسیلی در انرژی اولیه، و همچنین سهم رو به افزایش گاز بین سوخت‌های فسیلی، که گازهای گلخانه‌ای کمتری در مقایسه با نفت و خصوصاً زغال سنگ منتشر می‌کند، اقتصاد جهانی حدود سالانه یک درصد کربن‌زدایی شده است.

از دهه ۱۹۷۰، نگرانی‌های زیست‌محیطی به شدت در رویه‌های کاری ملی و جهانی افزایش یافته است. توسعه پایدار در اواخر دهه ۱۹۸۰ و همچنین تغییر اقلیم، با تأسیس هیئت بین‌دولتی در مورد تغییر اقلیم در ۱۹۸۸ مورد توجه قرار گرفت. پروتکل کیوتو در سال ۱۹۹۷ به بحث گذاشته شد. اگرچه همه کشورها آماده متعهد شدن نبودند، اما بسیاری توانستند با موفقیت انتشار گازهای گلخانه‌ای را کاهش دهند و در کربن‌زدایی از طریق توسعه برق هسته‌ای، کاهش مصرف زغال سنگ (تا حدی به خاطر جایگزینی گاز) و، اخیراً، گسترش پروژه‌های انرژی تجدیدپذیر و استفاده از خودروها و فناوری‌های برق گرمایی کارآمدتر پیشرفت کنند.

در سال ۲۰۱۵، دولت‌ها برای محدود کردن افزایش دمای متوسط جهانی به کمتر از ۲ بالاتر از سطح پیشاصنعتی و اتخاذ تلاش‌هایی برای محدود کردن افزایش دما به ۱/۵ توافق کردند. در صورتی که این تعهدات اجرا شوند، چگونگی و زمان انجام آن‌ها اثر قابل توجهی بر آینده تقاضای انرژی و ترکیب انرژی خواهد داشت.

در طول دوره مورد بحث، مسائل سلامت عمومی مربوط به صنعت انرژی نیز در معرض توجه بود. سرب در بنزین، اکسید نیتروژن از خودروهای دیزلی، ذرات ریز از سوزاندن کربن و استفاده خانگی از سوخت‌های جامد در مناطق روستایی آگاهی عمومی نسبت به اثر صنعت انرژی بر سلامت را بالا برده است. عموم مردم در بسیاری از کشورها در مورد برق هسته‌ای به خاطر وقوع چند حادثه معروف (مانند چرنوبیل)

بسیار محتاط و هوشیار شده‌اند.

بسیاری از متخصصان از سرعت تغییر در چند سال گذشته، خصوصاً انقلاب نفت شیل آمریکا، پیشرفت‌ها و کاهش هزینه‌های فناوری خوردشیدی، ژئوپلیتیک در حال

تغییر خاورمیانه و تکامل تولید و سیستم‌های توزیع‌شده، شگفت‌زده بودند. آن‌ها انرژی خورشیدی، الکترونیامیک، شبکه‌های هوشمند، ذخیره و دیجیتالی شدن را به عنوان فناوری‌های برافکن توصیف کردند که می‌توانند مدل‌های موجود کسب و کار، و احتمالاً تمام سیستم‌ها، را هم در تأمین برق و هم در حمل و نقل بی‌اعتبار کنند. علاوه بر این، آن‌ها تعدادی از عوامل کلیدی را برای آینده سیستم‌های انرژی، حیاتی توصیف کردند. این عوامل شامل مدیریت پیچیدگی و عدم قطعیت، جمعیت‌شناسی، اقتصاد جهانی، تغییر اقلیم، ساختارهای بازار و نوآوری فناورانه می‌شوند. این مسائل نقطه تمرکز تحقیقات اولیه در مورد آینده محتمل انرژی شدند.

جمعیت جهان از سال ۱۹۷۰ تا کنون بیش از دو برابر شده اما این رشد به دلیل کاهش نرخ باروری کندتر خواهد شد. تا سال ۲۰۶۰، انتظار می‌رود جمعیت به حدود ۲.۱۰ میلیارد برسد. این رشد در حال کند شدن به رشد بسیار کمتر نیروی کار نسبت به آن چه در ۵۰ سال گذشته شاهد بوده‌ایم و همچنین انقباض واقعی نیروی کار در کشورهایی مانند چین، ژاپن، کره جنوبی، روسیه و بیشتر حوزه یورو تبدیل می‌شود.

در بخش فناوری، در وسیع‌ترین سطح شاهد تغییرات عمده در صنعت انرژی خواهیم بود. این تغییرات عبارتند از: شهرهای هوشمند، در جهانی که ۷۰ درصد آن تا سال ۲۰۶۰ شهری شده، اتوماسیون، هوش مصنوعی و رباتیک، افزایش بهره‌وری دیجیتالی، کارآمدی انرژی و رفتار سمت تقاضا، نوآوری حمل و نقل خودکار و بدون کربن، شبکه ذخیره یکپارچه و انرژی بادی و خورشیدی و خودروهای برقی. خلاصه اینکه، فناوری‌های غالبی که صنعت انرژی را در گذار بزرگ به پیش می‌رانند از آن چه در طول ۵۰ سال گذشته به کار رفته است، بسیار متفاوت خواهند بود.

باتوجه به سناریوهای مختلفی در خصوص جهان تا سال ۲۰۶۰ توسط سازمان‌های بین‌المللی مورد مطالعه قرار گرفته، به نظر می‌رسد در جهان ۲۰۶۰، اقتصادی بسیار پیچیده و پرسرعتی شکل می‌گیرد که به خاطر نوآوری‌های سریع فناوری پیوسته در حال تغییر و تحول است. زندگی به سبک شهری، متحرک و بسیار وابسته به فناوری است. مردم در هر منطقه‌ای بیش از پیش بهم و به خانه‌ها و اداراتشان پیوسته‌اند. فناوری‌های در حال ظهور برای سیستم‌های انرژی فوق‌العاده برافکن هستند و به تنوع بخشی قابل توجه انرژی اولیه منجر می‌شوند. در حمل و نقل، نفوذ گاز طبیعی و خودروهای الکترونیک به ترکیب متنوع سوخت منجر می‌شود. راه حل‌های انرژی خورشیدی، بادی و ذخیره‌سازی نفوذ سیستم‌های توزیع شده در برق را افزایش می‌دهد. مصرف انرژی نهایی کل تا سال ۲۰۳۰، سالانه حدود ۲ درصد رشد خواهد کرد.

فشار برای این رشد مصرف عمدتاً ناشی از افزایش فعالیت‌های صنعتی، تقاضای در حال رشد برای حمل و نقل و افزایش دسترسی به انرژی است که به افزایش مصرف مسکونی و تجاری منجر می‌شود. پیشرفت‌های فناوری که سیستم‌های انرژی سنتی را مختل می‌کنند، بازدهی انرژی را ارتقا می‌دهند. برای مثال، روش‌های تولید پیشرفته‌ای همچون پرینت سه بعدی تقاضا برای حمل و نقل را کاهش می‌دهد. مصرف‌کنندگان با سبک‌های زندگی هوشمندتر دارای خودروی الکتریکی، دارای وسایل ارتباطی راه دور بیشتر و دارای وسایل برقی پر بازده‌تر و خانه‌ها و ادارات بهم مرتبط، بازدهی استفاده از انرژی را ارتقا می‌دهند. در نتیجه، مصرف‌نهایی پس از سال ۲۰۳۰ شدیداً شروع به کند شدن می‌کند و تا سالانه کمتر از نیم درصد کند می‌شود.

بازار نفت در مواجهه با قیمت‌های پایین خود را از طریق کاهش عرضه یا افزایش تقاضا مجدداً متعادل می‌کند. با توجه به حفظ سطح تولید اوپک و کاهش هزینه‌های عرضه کنندگان گیروپک، قیمت نفت در یک تعادل به صافه قرار دارد. این امر به سبب می‌شود که عرضه نفت تا سال ۲۰۳۰ با نرخ سالانه یک درصد رشد کند. بخش‌های حمل و نقل و پتروشیمی مهم‌ترین محرک‌های رشد هستند و تقاضا برای نفت در این بخش‌ها تا سال ۲۰۳۰ سریع‌ترین رشد را دارد. اما افزایش رقابت برای سوخت‌های حمل و نقل جایگزین، این رشد را تعدیل می‌کند. این افزایش رقابت به کنار گذاشتن بنزین و سوخت دیزل از حمل و نقل سبک و سنگین منجر می‌شود. این روند تا سال ۲۰۴۰ سربعا کاهش می‌یابد و با کند شدن رشد اقتصاد و جمعیت، سرعت می‌یابد و عرضه نفت در سال ۲۰۶۰ به مقدار ۸۰ میلیون بشکه در روز (کمتر میزان کنونی آن) می‌رسد.

از سوی دیگر، استفاده رو به رشد از سوخت‌های غیرفسیلی در انرژی و حمل و نقل سهم آنها از ترکیب انرژی اولیه را افزایش می‌دهد. تا سال ۲۰۶۰ عرضه این انرژی‌ها با نرخ سالانه حدود ۲ درصد رشد خواهد کرد. بیشترین رشد در بخش انرژی‌های بادی و خورشیدی اتفاق خواهد افتاد. در طول این دوره و در پی افزایش ظرفیت نصب شده خورشیدی، تولید انرژی خورشیدی، بادی و زمین‌گرمایی، با نرخ رشد سالانه بیش از ۵ درصد، سریعتر از هر منبع سوخت دیگری در انرژی اولیه رشد می‌کنند. ادامه پیشرفت‌های فناوری سبب می‌شود که هزینه‌های سرمایه‌ای برای فوتولتائیک و انرژی‌های خورشیدی تا سال ۲۰۶۰ بیش از ۷۵ درصد کاهش یابد. کارآفرینی که بر انرژی‌های پاک تمرکز دارند و سرمایه‌گذاری در استانداردهای، مدرن‌سازی و نوآوری در علم مواد را ترغیب می‌کنند نقش مهمی در این کاهش هزینه‌ها دارند.



تاسیسات تقویت فشار گاز خورموج







مروری بر خاطرات محمد قربانی شکوه از روزهای جنگ تحمیلی



شکرابی، چهره پیشکسوت تاسیسات تقویت فشار گاز:
هنوز هم مشتاق کار، تلاش و پروژه‌ام



گرامیداشت سالروز ورود آزادگان سرافراز به میهن



نوا

فرهنگی

سال دوم - شماره سیزدهم - شهریور ماه ۱۴۰۰



2411200297560001

ضمیمه فرهنگی
ماهنامه الکترونیک شرکت
مهندسی و توسعه گاز ایران

وَعَلَىٰ آلِ مُحَمَّدٍ وَآلِ الْحَسَنِ

بازارین جو حیرت‌انگیز و پرتماطم

sarbandgraphic.blog.ir

وَعَلَىٰ آلِ مُحَمَّدٍ وَآلِ الْحَسَنِ



۱۰
مخرم

● امام سیاه را سامان می‌دهد. رهبرین قین به فرماندهی میمه، حبیب‌مظاهر به فرماندهی مسیره، و برجم سیاه به دست

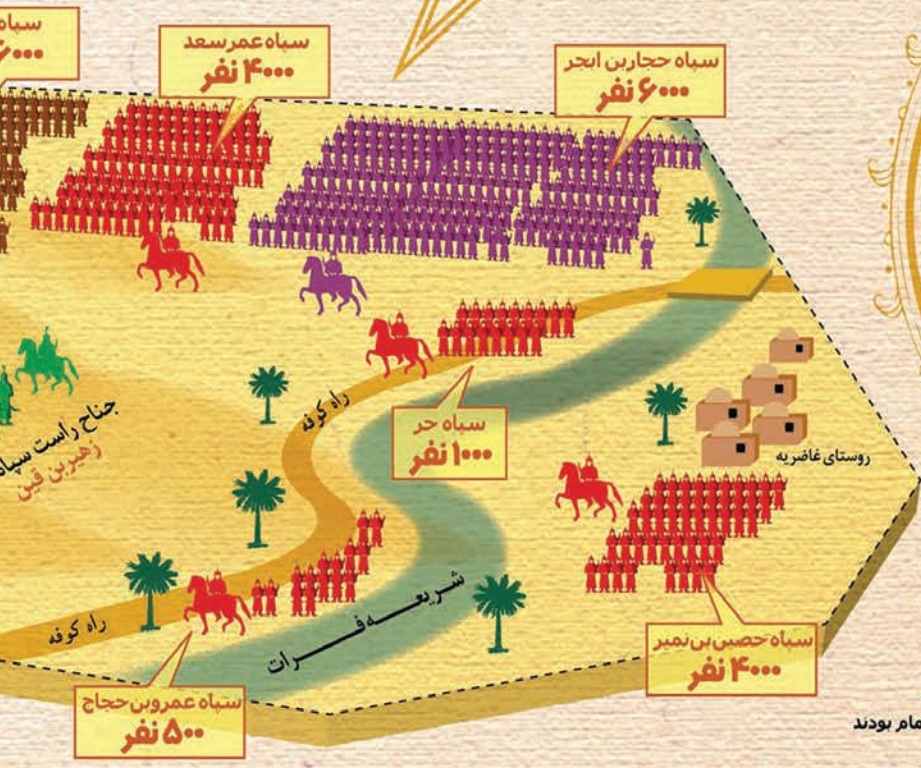
عباس داده می‌شود. ● امام بیس از آغاز جنگ سوار بر اسب به سمت دشمن می‌رود و در مقابل سیاه دشمن با ابراد خطه‌ای آنان را از اقدام به جنگ و خونریزی برحذر می‌دارد. حر بن یزید ریاحی به اتفاق بسیر و برادرش به سیاه امام می‌پیوندد.

● جنگ با نیراندازی عمرسعد به سوی حمله‌های امام حسین(ع) آغاز می‌شود. طبق روایات در حمله اول ۵۰ نفر از باران امام به شهادت می‌رسند. ● مرحله سرد انفرادی

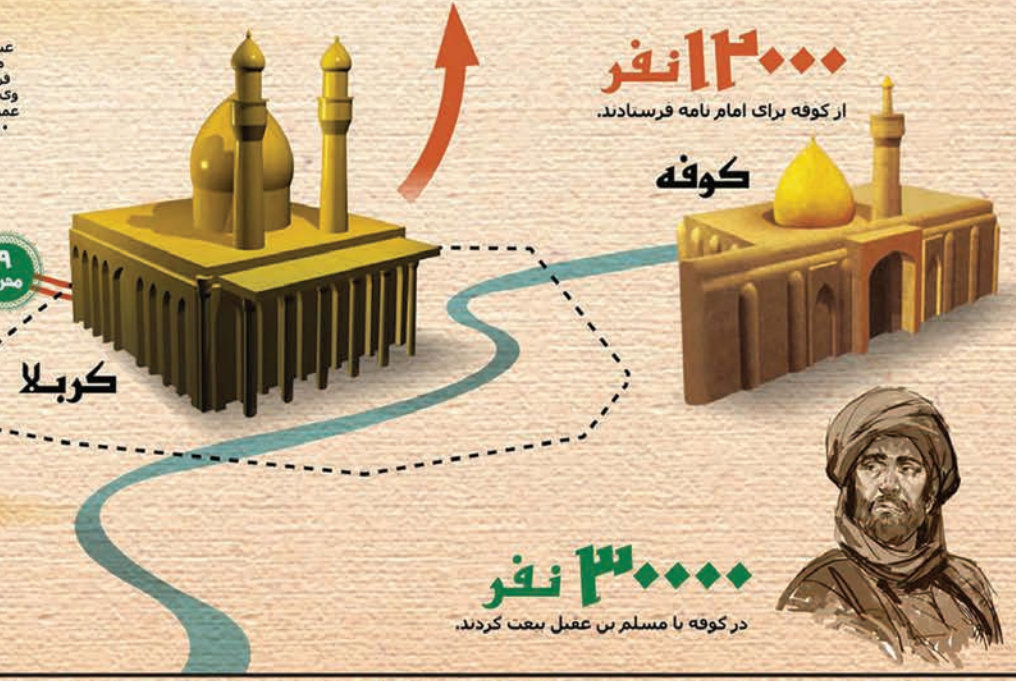
اعاز می‌شود. باران امام برای شهادت از یکدیگر سبقت می‌گیرند. ● حضرت به همراه باران اندکش به نماز ظهر می‌ایستند. لشکر عمر بن سعد نیراندازی به جماعت در حال نماز را ادامه می‌دهد. ● بعد از نماز جنگ با

سرد و شهادت عزیزترین باران امام ادامه پیدا می‌کند. ● عصر عاشورا و پس از شهادت همه باران امام، ایشان لباس رزم بر تن کرده و به سمت لشکر عمرسعد می‌نارند. ابتدا برای خدمتین باران را موعظه می‌کند و سپس

به نبرد می‌نشارد. ● پس از شهادت عمرسعد را محاصره طرز فحشه می‌رسانند. ● شمر سر



تا قبل از عاشورا در لشکر امام بودند



قیام امام حسین(ع) در مدینه، اواخر ماه رجب سال ۶۰ هجری شروع شد؛ همان زمان که آن حضرت، دستور بیعت حاکم وقت مدینه، ولیدبن عتیقه را نپذیرفت و همراه با خاندان گرامی‌شان و بعضی باران، بعد از وداع با پیامبر اکرم(ص) راهی مکه شد، گرجه در این مسیر عده‌ای از باران، امام را ترک کردند و با به شهادت رسیدند اما قیام امام(ع) تا روز جمعه، دهم محرم الحرام سال ۶۱ ادامه پیدا کرد و بالاخره با بریدن سر سیدالشهدا(ع) به بانان رسید. راهنمای تصویری که مشاهده می‌کنید مسیر حرکت کاروان امام حسین(ع) از مدینه تا کربلا و بازگویی وقایع قیام تاریخی این حضرت را نشان می‌دهد.

میزد دارد.
سلاطین
سیاهان
وسط امام
مگر آن حضرت
می‌کشد و به
قی به شهادت
می‌بردارند.
بر مبارک امام

حسین را از بدن جدا
می‌کند.
پس از شهادت امام
سیاه عمر سعد به
خیمه‌های اهل بیت
عارت همه جز آن
می‌بردارند.
پس از عارت همه‌ها

را ائمه می‌زند و زبان
و کودکان و نارمانگان
امام حسین به بیابان
پراکنده می‌شوند.
کفار حتی به جسم
جاک جاک امام هم
رحم نمی‌کنند. ۱۰ نفر
با اسب بر بدن امام
می‌نارند.
حولی سر حضرت را

از عمر می‌گیرد تا برای
عبدالله بن زیاد ببرد.
سرهای سایر شهدا
بریده می‌شود و بین
قبایل تقسیم می‌شود
تا برای تفریح به نزد
عبدالله برسد.
فردا فرار است
اسرای اهل بیت پیامبر
به شام برده شوند.



حبیب بن مظاهر

مسن ترین شهید کربلا، ۸۰ ساله بود در مسجد کوفه
قران تعلیم می‌داد و از اولین کسانی بود که امام را به
کوفه دعوت کرد. در قیام مسلمین شرکت داشت. سعی
کرد از قبایلش بی‌اسف برای بارگ امام سیاهی به
کوفه بیاورد اما موفق نشد. در عاشورا فرماندهی جناح
جناح (جناح دفاع کننده) را به عهده داشت.

۱۷۵ روز

قیام امام حسین (ع) تا
بریز طول کشید. (از ابتدا
تا روز عاشورا)

مدینه

معاویه مرده است و برید جانشین اوست و
کارگزاران حکومت را مأمور گرفتند بیعت از
مخالفان می‌کنند. حاکم مدینه هم از امام
حسین (ع) بیعت می‌خواهد. امام برای
اینکه تا بریز بیعت نکند شتاب و به همراه
جانوادانش مدینه را به قصد مکه تری
می‌کند. اولین نامه کوفیان در این راه به
امام (ع) می‌رسد.

مکه

امام وارد مکه می‌شود و در
منزل عباس عمومی پیامبر ساکن
می‌شود. همه مدعیان خلافت که
از بیعت با برید فرار کرده‌اند با امام
دیدار می‌کنند. نامه‌های دعوت
کوفیان همچنان به امام می‌رسد.
اقامت امام در مکه ۲۵ روز و تا زمان
کشف بغضه ترویشان ادامه پیدا
می‌کند.

نامه‌ها همچنان می‌رسند. امام
به نامه‌ها جواب می‌دهد و نیمه
ماه رمضان مسلمین عقیل را تا
دستورانی برای بررسی اوضاع
کوفه به آن شهر می‌فرستد.

در کوفه بسیاری از افراد که با خلافت برید مشکل دارند
برای نجات از دست برید، دست به دامان امام شده‌اند.
مسلم به کوفه می‌رسد. ۲۰ هزار نفر با او بیعت می‌کنند.
مسلم به امام نامه می‌نویسد و او را به کوفه دعوت
می‌کند. مسلم در منزل هادی بن عروه مهمان می‌شود.

بعد از دستگیری میران مسلم توسط عبدالله
مسلم فرارخوان عمومی جنگ می‌دهد. سیاهان
مسلم در یک صبح تا شب مهور نظام قبیلای
خود می‌سوزند و رایشان برمی‌گردد. مسلم
باک دیوارهای دارالاماره آنها می‌ماند و دستگیر
می‌شود. او از محمد بن اسفعت می‌خواهد در
نامه‌ای امام را از آمدن به کوفه برحذر دارد.

مسلم و هادی به شهادت می‌رسند. امام
حسین (ع) حج را نیمه‌تمام رها کرده و
امام برای اعتراض عملی به نامشروع بودن
حکومت برید کاروانی را که برای شام مالان
می‌برد را مصادره می‌کند.

سیاه جز در منزل شراف به
کاروان امام می‌رسد و مانع
رفتیشان به سمت کوفه یا
بازگشت به مکه می‌شود.
کاروان ناچار راه سوم را
می‌رود که به کربلا می‌رسد.
امام به سیاه حر می‌گوید:
من به سوگ شما می‌آمدم
مگر آنکه دعوم کردند. اگر از
امدم ناخسودید. باز کردم.

امام در منزل
فصرینی معانی با
جمعی اهالی کوفه از
حمله عبدالله حنفی
و جناحین مسروق
دیدار و آنها را دعوت به
همراهی می‌کند. آنها
عذر می‌آورند.

عمرین سعد با
۴ هزار نفر وارد
کربلا می‌شود.
تا سه روز بعد
۱۶۷۰۰۰ نفر دیگر
از طرف عبدالله
به سیاه عمر سعد
می‌پیوندند.

عبدالله نامه‌ای به عمرین سعد
می‌نویسد: میان حسین و اب
ابن قاصد میاندار و اجازه نده
ار اب اسفاده کند. این سعد
رویی حج را مأمور کرد تا با
۵۰۰ نفر مانع دست‌نمایی سیاه
امام به قران شوند.

امام (ع) فرزند شاعر
کوفیان را می‌برد
که جواب می‌نویسد:
فلت هایشان تا تو آست
با این حال امان نامه والی
مدینه را می‌نبرد. عون
و محمد - سیران حضرت
رسا (س) - نیز اینجا به
امام می‌رسند.

امام، فاسین مسهر
را با نامه‌ای به کوفه
می‌فرستد... (مسلم)
پوسه است شما تا
راک یک در راه باری ما
هسید... من از مکه به
سوگ شما حرکت کرده‌ام.
خلون سعیر خودم را
فرستادم. تا رسیدن
نامه‌کارها را سامان دهید
که به روید وارد خواهم
شد

کاروان امام به کاروان
رهبرین فین می‌رسد.
امام رهبر را صدا می‌زند
و چیزی به او می‌گوید که
سعی‌ش می‌کند. رهبر
همراه امام می‌شود.

خبر شهادت
مسلم و هادی
به امام می‌رسد.
وهبن عبدالله
نصرانی همراه با
مادرش، در منزل
نعلبه به اسلام
امان می‌آورد
و همراه امام
می‌شود.

چند نفر از کوفیان
که خبر حرکت امام
را شنیده‌اند، در
منزل عبدالمجانات
به کاروان امام
ملحق می‌شوند.
حر می‌خواهد آنها را
دستگیر کند که امام
مانع می‌شود.

کاروان امام (ع) به
کربلا می‌رسد. کربلا به
شهر است و نه آبادی.
نزدیک‌ترین آبادی به آن
روسیا عاصریه است
دارد. اگر توقف سیاه حر
که آن طرف رود قران قرار
و اسکر امام در این مکان
نمود. این اسم معنی
امروزی را نمی‌یافت.

روز قبل امام و عمرین سعد به مصالحه رسیده
بودند که میان مسلمانان جنگی درنگ کرد. اما
عبدالله به تحریک سمر نامه‌ای به عمر سعد
می‌نویسد: من تو را برای اصلاح میان خود
و حسین نفرستادم. اکنون به محض رسیدن
نامه اگر حسین به پیشنهاد ما توجه نکند بر
او حمله کن. او و پارتس را به قتل برسان.
بند هایشان را شله نما و بعد از آن بر بدن‌های
آنان با اسب بنار. اگر به این حرف‌ها توجه
کنی در نزد ما عزیز و محترمی و اگر میل جنگ
با حسین نداری. از فرماندهی لشکر معرول
خواهی شد و کارها را به شمر بن ذی‌الجوشن
واگذار کن که او مأمور فرمان ماست.
عمر سعد در عروب روز بهم فرمان حمله را
صادر می‌کند و پیش از ۲۰/۰۰۰ نفر به اردوگاه
امام هجوم می‌برند.
امام حسین (ع) توسط حضرت ابوالفضل برای
نبار و اسفشار و دعا یک شب از عمر سعد
مهرب می‌خواهد. سمر به خاطر بردگی
طایفه‌ای که مادر حضرت ابوالفضل برای او و
سه برادرش امان نامه می‌آورد. علمدار سیاه
امام باسجن را اینگونه می‌دهد: برده باد
دست‌های تو و لعنت باد بر امانی که برای ما
آورده‌ای...

عبدالله بن زیاد

در جریان ماجرای کربلا، با حکم برید از بصره به کوفه آمد. مسلم را
کشت. اهالی کوفه را به هر روشی که بلد بود، با خودش همراه
کرد و برای جنگ با امام لشکرکشی کرد. عبدالله بعد از مرگ برید
به شام رفت و قیام بوابین را درهم شکست اما سرانجام در حالی
که ۲۹ سالش بود در دهم محرم ۷۷ هجری در جنگ با سیاه مختار
به دست بسر مالک اسیر گشته شد.

شمر بن ذی‌الجوشن

معروف‌ترین و سنگدل‌ترین جانشین کربلا نسبت دوری با ام‌السن
داشت. به همین دلیل هم سب عاشورا برای حضرت عباس و
برادرانش امان نامه آورد. شمر در ضمن در سیاه امام علی (ع) بود
اما بعد از خوارچ شد. در جریان کربلا، با ۴ هزار نفر وارد کربلا شد
و دستور داشت که اگر عمر سعد فاطمه به خرج بداد، مسوولت
حمله را به عهده بگیرد. فرمانده جناح راست سیاه کوفه بود و بعد از
عاشورا، کاروان اسرا را به شام برد.





ثواب و فوائد قرائت زیارت عاشورا

در زیارت عاشورا چیزی حدود هجده دعا می‌کنیم که متناسب با آن، هجده مقام را از خدا می‌خواهیم. درخواست‌های انسان در زیارت عاشورا، دنیوی و مادی و فانی نیست، بلکه همگی معنوی است. ما در زیارت عاشورا، همراه با این دعاها، هجده مقام را از خدا درخواست می‌کنیم که بعضی از آنها به قدری بالاست که اگر زیارت عاشورا وجود نداشت، نمی‌توانستیم باور کنیم که کسی جرأت درخواست آنها را از خدا داشته باشد. اینها خیلی خواسته‌های بزرگی هست و انسان از آنها درجات سلوک را یاد می‌گیرد، چون از پایین شروع می‌شود و به بالا می‌رسد.

و اما آن مقام‌ها:

۱- مقام خونخواهی امام حسین علیه السلام

ان بیزقنی طلب ثارک
اینکه کسی بخواهد خونخواهی امام حسین را بکند، مقام خیلی بالایی است، چون خونخواه اصلی ابی‌عبدالله، امام زمان است.

۲- مقام وجاهت عند الله

(آبرومندی نزد خدا)
اللهم اجعلنی عندک وجیها

۳- مقام معیّت (همراهی) با معصوم

ان يجعلنی معکم فی الدنیا و الآخرة
مع امام منصور
(این درخواست، بسیار ویژه است، چون تمام انبیا و اولیا آرزویش را داشته‌اند)

۴- مقامی که درخواست می‌کنیم تمام مراحل زندگی ما، درهم‌تنیده با معصوم باشد.

اللهم اجعل محیای محیا محمد و آل محمد...

۵- مقام شهادت

و ممانی ممان محمد و آل محمد چون مرگ همه معصومین از پیامبر تا امام حسن عسکری علیهم السلام، با شهادت بوده.

۶- رسیدن به مقام محمود

ان یبلغنی المقام المحمود در قرآن آیه‌ای داریم که به پیامبر می‌گوید: نماز شب بخوان تا به مقام محمود برسی. مقام محمود از نگاه بیشتر مفسران، یعنی مقام شفاعت. خود شفاعت شدن، یک مقامی است که به هر کسی نمی‌رسد (لایملکون الشفاعة... شفاعت به هر کس نمی‌رسد).

حالا یک مقامی هست که از شفاعت شدن بالاتر است و آن هم مقام شفاعت کردن است و ما در این فراز، این را از خدا می‌خواهیم.

۷- مقام مشارکت در مصیبت ولی معصوم

لقد عظمت الزینة... بک علینا و اسئل الله بحقکم... ان یعطیني بمصابی بکم... (یعنی مصیبت شما را، مصیبت خودم می‌دانم) الحمد لله علی عظیم رزقینی (دقیقا در اینجاست که انسان مصیبت را برای خودش می‌داند) این مقام، خیلی عظیم است و خیلی باید درباره‌اش بحث کرد. داستان زیارت عاشورا، داستان یکی شدن با اهل بیت است، قرار است از این طریق، به شجره حیات متصل شویم.

۸- مقام برائت

(برای دوری و تبری جستن از بعضی جریان‌ها و افراد و نیز بعضی خصوصیت‌ها) و بالبرائة من اعدائکم

۹- مقام لعن

این مقام، آن قدر مهم است که در زیارت عاشورا بر سلام اولویت دارد. اول صدتا لعن می‌دهیم و بعد صد سلام. (جاروب کن خانه را، سپس میهمان طلب) اللهم العن اول ظالم ظلم حق محمد و آل محمد نکته: چهره اصلی برائت و لعن، بعد از ظهور دیده می‌شود، چون ما مردم اصلا تا قبل از ظهور نمی‌فهمیم کسانی که باعث و بانی ماجرای کربلا بوده‌اند، ما را از چه نعمات زیاد و برکات بزرگی محروم کرده‌اند. ما الآن از دنیای بعد از ظهور چیزی نمی‌دانیم و درک نمی‌کنیم. اصل برائت در آن زمان اتفاق می‌افتد.

یعنی وقتی ظهور انجام می‌شود و می‌فهمیم چه چیزی را از ما گرفته‌اند، تازه حس واقعی برائت را درک خواهیم کرد.

۱۰- مقام سلم

انی سلم لمن سالمکم و ولی لمن والاکم این مقام، عبارت است از مقام دوستی با دوستان و دوستداران اهل بیت، برای تشکیل یک شبکه متحد در راه تحقق منویات این خاندان.

۱۱- مقام حرب

حرب لمن حاربکم

این مقام، یعنی مقام دشمنی با دشمنان اهل بیت، برای پالایش آن شبکه متحد و همچنین مبارزه با موانع رشد بشر.

آیا شما فکر می‌کنید هر کسی می‌تواند به مقام مجاهدت برسد؟

۱۲- مقام ایثار

ما در زیارت عاشورا این مقام را درخواست می‌کنیم و لاقبل ادای آن را درمی‌آوریم. ایثار یعنی بذل بهترین‌ها، و ما زیارت عاشورا بهترین داشته‌های خود را فدای امام می‌کنیم. بای انت و امی

۱۳- مقام قربة الی الله

باید گفت: مقام قرب و نزدیکی به خدا، بالاترین مقام ممکن است، منتها مراتب بالای آن فقط به کمک و دستگیری ولی خدا که در این مسیر پیشتاز است، ممکن می‌شود. انی اتقرب الی الله... اللهم انی اتقرب الیک...

۱۴- مقام دوستی و نزدیکی به اهل بیت

انی اتقرب الی الله و الی رسوله و الی... این مقام نیز، امتداد مقام قربة الی الله است.

۱۵- مقام معرفت اهل بیت

(چرا که در حدیث داریم: من مات و لم یعرف امام زمانه، مات میتة جاهلیة) اگر منی بمعرفتکم و معرفة اولیائکم...

۱۶- مقام ثبات قدم و اهل تزلزل نبودن

ان یثبت لی عندکم قدم صدق ثبت لی قدم صدق عندک مع الحسین...

۱۷- مقام رجعت، که هرکسی قادر نیست به این مقام برسد و شخص باید خیلی کارها در این راه انجام دهد.

و ان یرزقنی طلب ثارکم مع امام منصور

۱۸- مقامی که خدا به ما درود بفرستد

اللهم اجعلنی فی مقامی هذا ممن تناله منک صلوات و رحمة و مغفرة ما در زیارت عاشورا، خیلی از این مقام‌ها و خواسته‌ها را به صورت لامکان و لازمان می‌خواهیم.

یعنی درخواست خود را محدود به یک زمان و مکان خاص نمی‌کنیم.

فی هذا الیوم و فی موقفی هذا و ایام حیاتی

(یعنی الآن و اینجا و همه روزهای عمرم)

و لا جعله الله آخر العهد منی...

(یعنی الی الابد باشد و محدود به حال نباشد)

در پایان این مطلب باید گفت که هدف خلقت ما انسان‌ها، رشد نامحدود ما از طریق کسب معرفت و محبت و خشوع در برابر خدا و همچنین ولی خداست. لذا این درخواست‌هایی که ما در زیارت عاشورا به درگاه خدا عرض می‌کنیم، کاملاً همسو با هدف خلقت ماست.

یعنی اگر به مقامات فوق دست یابیم، در واقع تا سطوح بسیار بالایی از هدف خلقت دست‌یافته‌ایم. انشاءالله

و سیاسی مان جامه عمل بپوشانیم. از آنجایی که مستقیم به منطقه جنگی رفتیم و با بسیج نفت و ارگان‌های دیگر هماهنگی نشده بود، اکثر ارگان‌های منطقه جنگی با جذب ما مخالفت می‌کردند و ما از همه جا مانده و نمی‌دانستیم چه کار باید کنیم. یکی از دوستان گفت که در هلال احمر آشنا دارد و با مراجعه به هلال احمر و دریافت مدارک شناسایی از ما به هرکدام مان یک آمبولانس تحویل دادند و در قسمت موتوری سپاه پاسداران مشغول انجام وظیفه شدیم. مقرر شد رزمندگان زخمی و شهید را از خط مقدم به بیمارستان‌های صحرایی انتقال دهیم. در جابه جایی رزمندگان متوجه عزیزانی می‌شدیم که زخمی در بدن نداشتند ولی بسیار عصبی و ناراحت به نظر می‌رسیدند. از تیم پزشکی علت را جویا می‌شدیم آنها می‌گفتند این رزمندگان را موج انفجار گرفته و آنها بیشتر از همه اذیت می‌شدند. یک شب یکی از رزمندگان سپاه من را از سنگر صدا کرد و گفت چند نفر پرستار و پزشک را باید به بیمارستان صحرایی انتقال دهیم.

قرار شد من پشت آمبولانس شان با چند پزشک و پرستار حرکت کنم و هر جا آن برادر سپاهی چراغ خودرویش را خاموش کرد من نیز چراغ ماشینم را خاموش کنم. بعد از طی حدود ۳۰ الی ۴۰ کیلومتر برادر سپاهی چراغ آمبولانسش را خاموش کرد که موجب ترس پرستاران و پزشکان در آمبولانس شد.

علت را جویا شدند گفتیم به علت مسائل امنیتی و دید دشمن مجبوریم مسافتی را با چراغ خاموش حرکت کنیم. زمانی که به مقصد رسیدیم متوجه شدم تمامی پرسنل بیمارستان صحرایی به علت استفاده دشمن از بمب‌های شیمیایی، شیمیایی شده اند و این دکترها و پرستارها جایگزین پرسنل قبلی بیمارستان می‌شوند. پس از مستقر شدن برادران پزشک و پرستار متوجه شدم راننده آمبولانس را صدا می‌کنند، جلو رفتم و گفتم راننده آمبولانس هستم، گفتند تعدادی مجروح هست که باید به یکی از بیمارستان‌های اهواز انتقال یابند. من که مسیر را خوب نمی‌شناختم درخواست راهنما کردم.

یکی از رزمندگان بسیجی که چهره‌ای نورانی و حدود ۱۵-۱۶ سال داشت را به عنوان راهنما معرفی کردند. در حال انتقال مجروحان به اهواز بودیم که او گفت مثل اینکه دشمن دوباره از بمب شیمیایی استفاده کرده و بوی نامطبوعی در سرتاسر منطقه به استشمام می‌رسد.

ماسک جلوگیری از گاز حاصل از اثر بمب شیمیایی را زدیم. پس از طی مسافتی، رزمنده بسیجی گفت که بوی گاز شیمیایی دیگر به مشام نمی‌رسد و می‌توانم ماسکم را بردارم. به دلیل رانندگی بسیار و خستگی پشت فرمان بودن، به کمک رزمنده بسیجی ماسک را از چهره ام برداشتم. طی مسیر برای اینکه سر صحبت را باز کنم و حوصله‌ام سر نرود از راهنمای همراهم سوال کردم نظرش راجع به پذیرش قطعه‌نامه چیست، او در جواب گفت امام را قبول داریم که اگر سیبی از درختی بچینند و بفرمایند نصف سیب حلال و نصف دیگر حرام است قسمت حلال را می‌خوریم و قسمت حرام را دور می‌اندازیم چون امام قطعه‌نامه را پذیرفتند ما نیز به اطاعت از ایشان قبول کردیم.

خاطره‌ای که به یاد دارم از فرمانده سپاهی بود که دچار موج انفجار شده بود. به علت نیاز به حضور او، اتاقی در یکی از هتل‌های اهواز به او داده بودند که همراه خانواده‌اش آنجا زندگی کند. روزی یکی از دوستانش او را به اتفاق دو کودک خردسالش نزدیکی‌های خط مقدم می‌بیند، از او سوال می‌پرسد فرزندان‌تان را کجا می‌برید که فرمانده می‌گوید خطمقدم، علتش را جویا می‌شود و او می‌گوید مگر خون بچه‌های من از خون فرزندان امام حسین (ع) رنگین تر است که با خواهش، فرمانده سپاهی را همراه فرزندان‌ش به محل اقامتشان انتقال می‌دهد.



محمد قربانی شکوه، امور پیمان‌ها

راننده آمبولانس بودم

از سال ۶۶ به صورت قراردادی به استخدام شرکت نفت درآمد و در طرح گاز طبیعی کنگان مشغول خدمت شدم. مسئولان وقت کشور اولویت بودجه را بعد از جنگ به طرح گاز طبیعی کنگان که بزرگترین پالایشگاه گاز آن زمان در دنیا به حساب می‌آمد، اختصاص دادند به همین علت با رفتن دوستان به جبهه جنگ، کمتر موافقت می‌شد و همگی قبول کرده بودیم چنانچه پالایشگاه گاز کنگان به بهره برداری برسد بهتر می‌توان مسائل اقتصادی جنگ را برنامه ریزی و اداره کرد. البته با توجه به خلوص همکاران گاز کنگان و با توجه به مدیریت مخلص مجموعه، گاهی اوقات دوستان گریزی به مناطق جنگی می‌زدند و با قرارگاه خاتم الانبیا (ص) قرارگاه صراط مستقیم سپاه در قسمت مهندسی سپاه در سازندگی مناطق جنگی خصوصا جاده سازی همکاری می‌کردند. ضمناً کار کردن در پالایشگاه کنگان (فجر جم) کمتر از مناطق جنگی نبود. منطقه‌ای بسیار محروم و مردمی باصفا و دوست داشتنی داشت. تابستان ۶۷ همچنان مشغول خدمت در پالایشگاه کنگان بودم و هر روز از پیشرفت پروژه خرسندی شدم.

بنا به صلاحدید سران کشور جمهوری اسلامی ایران، قطعه‌نامه ۵۹۸ پذیرفته شد. عراق با نامردی هر چه تمام، همه مناطق جنگی را به توپ و تانک بست. آنجا بود که مسئولان پروژه اعلام کردند هرکسی از همکاران تمایل دارد به منطقه جنگی برود مجاز است و مانعی برای رفتنش وجود ندارد. من نیز به اتفاق چند نفر از همکاران مخلص و باصفا از کنگان عازم منطقه جنگی جنوب شدیم تا در سنگر جبهه و جنگ به وظیفه دینی



طبق آن گلگیرها را درست کردیم. فرمانده از نتیجه کارمان راضی بود. یاد می‌آید یک‌بار دیگر وسیله ای برای تمیز کردن لوله تانک درست کردیم. تانک‌های زیادی از خانواده‌های مختلف مانند تی ۷۲، تی ۵۴ در جنگ به کار گرفته می‌شدند. لوله این تانک‌ها بعد از هر شلیک پر از گل و لای و مواد زائد می‌شد که افراد پس از هر بار شلیک باید داخل آن را تمیز می‌کردند اما ما ابزار مکانیکی ای ساختیم که بدون نیاز به افراد، داخل لوله تانک را تمیز می‌کرد.

بسیاری از دوستانم در آن زمان شهید شدند. در دوران راهنمایی بسیاری از دوستان من به جبهه رفتند. در مقطع دبیرستان بسیاری از افراد بودند که رفتند و دیگر بازنگشتند. من بسیار درس خوان بودم و فکرش را هم نمی‌کردم که به جبهه بروم. اما همه چیز ناگهانی پیش آمد. دوستی داشتم که خیلی نگران بود و دوست نداشت به مناطق جنگی اعزام شود اما زمان سرپزای اش فرا رسیده بود حتی برای اینکه به جنگ نرود سرپزای اش را به تاخیر انداخته بود اما سرانجام رفت و از قضا شهید هم شد. در آن زمان من در مشهد بودم. وقتی برگشتم خبر شهادتش را شنیدم و تا یک هفته در شوک به سر می‌بردم و چهره و صحبت هایش را به خاطر می‌آوردم. متأسفانه جنگ با کسی شوخی ندارد.

به دلیل مسئولیت‌م که پشتیبانی ادوات جنگ بود در عملیات شرکت نمی‌کردم. اما شب‌ها گاهی خشم شب می‌زدند و شرایط را هر لحظه به وجود می‌آوردند تا همه ما آمادگی لازم را به دست آوریم. بعد از جنگ سال ۶۹ از طریق یکی از دوستانم مطلع شدم که شرکت نفت در حال جذب نیرو است. به شرکت نفت مراجعه کردم و مدارکم را دادم. مسئول آنجا گفت نتایج تا یک ماه دیگر مشخص می‌شود و وقتی اصرار مرا دید گفت شرکت گاز در حال حاضر نیرو می‌گیرد. به ساختمان دوم شرکت گاز مراجعه کردم و مدارکم را تحویل داده و در طرح شمال و شمال شرق مشغول به کار شدم. خط لوله ای از نکا به رشت در حال اجرا بود که با توجه به مدارکم مرا به آنجا فرستادند. در دو سال اول به عنوان کارآموز در سمت ناظر جوش خدمت کردم. بعد از ناظر جوش، ناظر ارشد شدم و سپس مهندس اجرای کار و پس از آن مهندس ارشد شدم. بین سالهای ۷۲ تا ۷۶ در رشته مکانیک سیالات مشغول به تحصیل شدم. بعد از سال ۷۶ دوست داشتم در پالایشگاه‌ها کار کنم ولی فرصت آن پیش نیامد و دوباره در طرح‌های خطوط انتقال گاز شروع به فعالیت کردم.

از سال ۸۱ سرپرست دستگاه نظارت شدم؛ به این صورت که با حدود ۷ نفر از همکاران پروژه ای را راهبری می‌کردیم. مسئول پروژه خط لوله سراسری چهارم بودم. بعد از آن قسمتی از مسئول پروژه خط لوله هشتم شدم. سپس در ایستگاه‌های تقویت فشار بودم. بعد در خط ۹ و سپس مسئول پروژه دامغان شدم. در حال حاضر هم قرار است که مسئول پروژه خط دهم شوم. در جبهه کسانی بودند که واقعا جان فشانی کردند و از کشور و میهن شان دفاع کردند و ثبت این وقایع و انتقال به نسل بعد کار پسندیده‌ای است.



بیژن گرجیان، مسئول پروژه خط دهم سراسری

در زمان جنگ تجهیزات کاربردی می‌ساختیم

سال ۶۶ بود و من در دانشکده فنی شهید چمران کرمان در مقطع کاردانی ماشین‌افزار مشغول به تحصیل بودم. در آن زمان جنگ تنش زیادی داشت. امام خمینی (ره) حکم جهاد را در آن زمان ابلاغ کرده بودند. به موجب آن طرحی به وزارت علوم ابلاغ شد، طرحی که دانشجویها می‌توانستند ۶ ماه را در جبهه‌ها بگذرانند. ترم دوم بودم که با دیدن شرایط، همراه با تعدادی از هم کلاسی‌هایم به انجمن اسلامی دانشکده رفته و اعلام آمادگی کردیم. در آن زمان ۱۹ ساله و تنها پسر خانواده بودم. پدر و مادرم قاعدتا از رفتن من به جنگ خوشحال نمی‌شدند اما من آنها را در مقابل عمل انجام شده قرار دادم. زمانی که تصمیم نهایی ام را گرفتیم من در کرمان بودم و آنها در مازندران بودند.

دو گروه پنج نفره از دانشکده داوطلب شدیم که یک گروه در تهران داخل وزارت دفاع مشغول به انجام کارهای فنی شدند و گروه ما به لشکر ۲۷ محمد رسول الله (ص) پیوستیم. از ما پنج نفر که رهسپار اندیمشک شدیم تنها یک نفر بود که برای دومین بار به جبهه می‌رفت. او در نخستین اعزام جزو رزمندگان و بار دوم جزو نیروهای پشتیبانی ادوات جنگی بود. از کرمان به پادگان دوکوهه رفتیم. آنجا کارگاهی بود که توپ و نفربر و ادوات جنگی آسیب دیده را به آنجا منتقل می‌کردند. در همان پادگان دوکوهه اندیمشک دوره آموزشی را طی کردیم. دوکوهه یکی از مراکز استراتژیک آن زمان بود که از اهمیت زیادی برخوردار بود و بخش‌های زیادی مانند بخش زاغه مهمات یا بخش ادوات داشت. پادگان دوکوهه خیلی بزرگ بود و مناطق جنوب و غرب کشور را پشتیبانی می‌کرد. چندین لشکر از جمله لشکر ۲۷ محمد رسول الله (ص) در آنجا مستقر بودند. به خاطر دارم فرمانده به ما گفت که گلگیر یک‌سری نفربرهای ما دچار مشکل شده است. منطقه شنی بود و گهگاه باتلاقی می‌شد و مشکل اینجا بود که گلگیرها گل‌ها را روی شیشه پرتاب می‌کردند. قرار بود این مشکل را برطرف کنیم. شروع به کار کردیم تا آن را درست کنیم. گلگیرها را به عنوان شابلون برداشتیم و آن را قطعه قطعه کردیم

بخش اعظم دوران خدمتی‌اش را در پروژه‌های صنعت گاز، خارج از دروازه‌های شهرها و به دور از خانواده گذرانده و شرکت گاز را خانه دوم خود می‌داند. معتقد است شرکت مهندسی و توسعه گاز گنجینه درخشانی از دانش فنی را به انکا مهندسان هوشمند و باتجربه خود در اختیار دارد که با جدایی هر بازنشسته، بخشی از این دارایی ارزشمند، از سازمان خارج می‌شود. سید حسین حسینی شکرآبی متولد ۱۳۳۸ است و سال گذشته با سمت مسئول پروژه در طرح تاسیسات تقویت فشار گاز به درجه بازنشستگی نائل شد و اکنون به دور از هیاهوی شهر، در منطقه آهار و شکرآب و زمین آبا و اجدادی خود به دامن پرمهر طبیعت روی آورده و با کشاورزی و انسی با گل و گیاه روزگار بازنشستگی‌اش را می‌گذراند. او ویژگی اصلی هم نسل‌های خود را تعلق خاطر به کار می‌داند و معتقد است نسل گذشته پروژه را همچون بخشی از وجود خود می‌دیدند و از جان مایه می‌گذاشتند.

شکرآبی،

چهره پیشکسوت تاسیسات تقویت فشار گاز:

هنوز هم مشتاق کار، تلاش و پروژه‌ام



مسئولیت چندین پروژه گازی

فارغ التحصیل رشته مدیریت صنعتی است و فعالیتش در شرکت گاز را از سال ۶۵ و طرح شبکه گذاری گاز تهران آغاز کرد. سپس برای مدتی ناظر جوش در طرح ذخیره سازی گاز مایع بود و بعدها در طرح سرخون و مایعات گازی حضور یافت و با عزیمت به بندرعباس سرپرست نظارت در پروژه خط لوله سرخون-رفسنجان شد. شکرآبی پس از اتمام این پروژه به پالایشگاه دوسرخون و سپس بیدبلند دورفت. او سپس وارد طرح ایستگاه های تقویت فشار گاز شد و مسئولیت پروژه احداث ایستگاه تقویت فشار در پالایشگاه پارسین بر روی خط چهارم سراسری را برعهده گرفت. او بعدها مسئولیت اجرای ایستگاه خیرگو، واحد دو و یک ایستگاه پارسین-سمنان و ارسنجان را به کارنامه درخشانش افزود تا در حالیکه تمام سوابق خدمتی اش را با اشتیاق به علایق صنعتی اش پرداخته بود، از شرکت خداحافظی کند.

تجربه صنعتی، با پشت میز نشینی به دست نمی آید

از کارشناس باتجربه صنعت گاز که بیش از ۳۰ سال از سوابق خدمتی اش برای اجرای پروژه ها در مناطق دوردست و بیابانها حضور داشته است، می خواهیم از درس آموخته هایش برای نسل جوان بگوید که توضیح می دهد: هر کسی که به دنبال پیشرفت در مسائل فنی است باید این مهم را با حضور در قلب صنعت به دست آورد و به اصطلاح خاک این عرصه را بخورد. بنده می دانستم که با پشت میز نشینی و حتی احراز سمت های مدیریتی نمی توانم به علاقه اصلی ام که پیشرفت در زمینه های فنی بود، جامه عمل ببوشانم. بنابراین رنج دوری از خانواده و ماموریت های طولانی مدت را به جان خریدم تا به آرزویم دست یابم. بخش بزرگی از بزرگ شدن و قد کشیدن فرزندانم را از دست دادم و آنچنان که بایسته و شایسته است نتوانستم ارتباط پدر-فرزند خوبی با آنها داشته باشم. خاطرم هست هنگام عزیمت به پروژه فرزندانم غمگین می شدند و می دانستند که بازگشت من دیر هنگام خواهد بود. در هنگام ماموریت هم دائما تماس های تلفنی با فرزندانم داشتم و آنها چشم انتظار بازگشت بودند. در تمام این سال ها، همسر زحمت سرپرستی زندگی و تربیت و پرورش فرزندان را به دوش کشید که قدردان او هستیم.

مهندسی و توسعه، شرکتی حرفه ای با مجربان توانمند است

آقای شکرآبی درباره تعلق سازمانی خود به شرکت مهندسی و توسعه گاز توضیح می دهد: جدایی از شرکتی که بهترین سال های عمرم را در آن سپری کردم و صد البته علایق و استعدادم را در آن شکوفا کردم بسیار دشوار بود. شرکت ما پیشرفت بسیار خوبی در تمام این سال ها داشته و از مجری های توانمند و حرفه ای برخوردار است که سرمایه ای برای صنعت کشور به شمار می آیند. در طی این سال ها خطوط لوله سراسری با سرعت و کیفیت بالا یکی پس از دیگری به ثمر نشسته اند که این مهم نشان دهنده ظرفیت های فراوان شرکت است. خاطرم می آید در مقطعی اجرای ۹ پروژه را به طور همزمان در دست اقدام داشتیم که مدیریت این فعالیت ها تنها از یک مجموعه حرفه ای و سطح بالا برمی آید.

مسئول سابق پروژه در طرح تاسیسات تقویت فشار گاز با ذکر خاطره ای از سال های حضورش در صنعت توضیح می دهد: خاطرم هست یک بار که برای بازدید از پروژه بندرعباس رفته بودیم، هنگام عبور از مسیر، باران بسیار شدیدی باریدن گرفت به طوری که ماشین لندرور در گل ولای متوقف شد و سیلاب به پنجره های اتومبیل رسید. با هر زحمتی که بود با بی سیم درخواست کمک کردیم تا اینکه دوستان سر رسیدند و با طناب توانستند ما را از آن مخمصه نجات دهند. جالب آنکه فردای همان روز بلافاصله به پروژه بازگشتیم و کار را از سر گرفتیم بدون اینکه حتی فردی از مسئولان متوجه شود و بداند که ما چه حادثه ای را از سر گذرانده ایم. می خواهیم بگویم که نسل ما از چنین تعصبی به کار برخوردار بود و کار با جانش پیوند داشت. جوان ترها نیز باید با کار عجیب شوند و برای دستیابی به پیشرفت وقت بگذارند. همانطور که ما از لایه های پایین تر سیستم همچون ناظر پایینگ و جوش کار را آغاز کردیم و به مرور زمان و تجربه مسئولیت های بزرگ تر را بر عهده گرفتیم. برای همکاران پرتلاش و سابقم در بازوی فنی و اجرایی صنعت گاز کشور که همیشه با تکیه بر تلاش و دانش تخصصی و روحیه حرفه ای خود افتخار آفرین بوده اند، بهترین ها را خواستارم.



۲۶ مرداد سالروز ورود آزادگان به میهن اسلامی گرامی باد

صبر این مردان، مایه آبروی اسلام است

۲۶ مرداد ماه هر سال یادآور یکی از باشکوه ترین روزها در تاریخ معاصر ایرانیان است. آزادگانی که مدت‌ها در پشت میله‌های اسارت، فریاد مبارزه سر دادند و در زندان‌های مخوف بعثیان صبر و ایستادگی را معنا کردند.

مردانی که بدون واژه‌ای از تمام دیو صفتی‌های بیگانگان، هم‌چون شمعی برای ایستادگی اسلام سوختند، آزادگانی که گرچه جسم‌هایشان در بند بود اما روح‌شان همچنان به پرواز در آسمان آزادی مشغول بود.

انسان‌هایی که گرچه به آروزی وصال یار نرسیدند اما لبخند خداوند بیش از هر لحظه‌ای بر پیکرشان سایه افکنده بود و رنگ نگاه پُر مهر خداوند، مرهمی بر زخم‌هایشان بود. ایران آن روز در انتظار بازگشت این رزمندگان غیور جشن شادی به پا کرد و با استقبالی آسمانی به دیدار آن‌ها رفت.

هنوز هم شهر مدیون غیرت این بزرگ‌مردانی است که از تمام تعلقات دنیا گذشتند و برای بهتر نفس کشیدن مردم این سرزمین جوانی‌شان را در اسارت گذراندند.

مردانی که با مقاومت‌شان مشتی شدند در دهان صدامیان زمان، مردانی که هنگامی که پا به خاک ایران گذاشتند، همچنان غیرت دفاع از این خاک در وجودشان می‌جوشید و سجده شکر بر خاک سرزمین‌شان نهادند.

تمام سال اسارت، چشمان منتظر خانواده‌ها به در دوخته بود و کابوس شکنجه‌گاه‌های عراق، خواب را از چشمان پدران و مادران آن‌ها ربوده بود، اما این رزمندگان همچنان ایستادند، آن‌چنان که مقام معظم رهبری صبر این مردان را مایه آبرو بخشی به اسلام می‌دانند.

۲۶ مرداد سالروز بازگشت نخستین غیور مردانی است که صبر امام موسی کاظم (ع) را در چشمان‌شان قاب گرفتند و دل‌هایشان به راهی که انتخاب کردند گرم بود.

ملت ایران هم‌چنان در برابر این مردان، قدردان هستند و هیچ یک از فداکاری‌های آنان را از یاد نخواهند برد، فداکاری‌هایی که هیچ‌گاه از صفحه تاریخ این ملت پاک نخواهد شد و داستان آن به مانند افسانه‌ای در سر زبان‌ها خواهد گشت.

این مردان همچنان در ایران اسلامی می‌درخشند و هوای این سرزمین را بیش از هر لحظه‌ای عطر آگین می‌کنند.



◀ آقای اسدی همکارمان نفر دوم از چپ هستند

فرآیند حل مسئله را آغاز کنید.

اگر احساس می‌کنید گیر افتاده و به فرسایش شغلی مبتلا شده‌اید، از اینکه این موضوع را با یکی از همکاران قابل اعتمادتان در میان بگذارید، نترسید.

مدت زمانی را برای این کار در نظر بگیرید و ذهنتان را از هرگونه تعصب، سوگیری و انرژی منفی خالی کنید. به مدت ده دقیقه هر آنچه را که درباره شغل‌تان دوست ندارید یادداشت کنید. تا حد ممکن دقیق باشید و جزئیات را ذکر کنید. به‌عنوان مثال، اشاره به پرسروصدا بودن محیط یا همکاران بی‌ملاحظه به‌اندازه کافی روشن نیست. می‌توانید با جملاتی مانند «چون میزم نزدیک آسانسور است، سروصدا آرام می‌دهد» یا «مستول بازاریابی همیشه ایده‌هایم را دست‌کم می‌گیرد» به روشن‌تر شدن مطلب و در عین حال مشخص کردن گام‌های بعدی کمک کنید.

به‌عنوان مثال، می‌توانید در مذاکراتان با مدیر یا سرپرست مربوطه درباره گزینه تغییر میز کار خود صحبت کنید و حتی پیشنهاد دهید، یک روز در هفته از منزل کار کنید.

۳- کاری را که واقعا دوست دارید انجام دهید، کشف کنید

درباره شغل‌تان و اینکه چه بخش‌هایی از آن را دوست دارید، خوب فکر کنید. با تمام جزئیات شغل رویایی‌تان را برای خود شرح دهید. تعریفی از این شغل ارائه دهید. اگر قرار بود معجزه‌ای رخ بدهد و شما می‌توانستید هر شغلی که می‌خواهید، داشته باشید، آن شغل چه بود؟

حالا به دنبال جنبه‌های مشترک شغل فعلی و شغل رویایی‌تان بروید. با سرپرست مربوطه یا مدیرتان صحبت کنید و از او بخواهید در طول روز وقت بیشتری را به بخش‌های دوست‌داشتنی شغل شما اختصاص دهد.

اگر هیچ وجه مشترکی پیدا نکردید، می‌توانید به گزینه انتقال به بخش دیگری از سازمان فکر کنید. ممکن است فرصت‌هایی وجود داشته باشد که شما را تا حدودی به شغل رویایی‌تان نزدیک کند.

اگر این مشاغل رویایی در شرکت شما وجود دارد اما شما واجد شرایط نیستید، باید گزینه آموزش را انتخاب کنید. اگر مدیرتان به شما اطمینان داشته باشد، آموزش در حین کار هم روش مناسب دیگری است.

یک نقل قول جذاب و الهام‌بخش از قهرمان یا الگوبتان در زندگی روی دیوار بچسبانید. رنگ و انرژی را به میز کارتان هدیه دهید.

۴- از کمک گرفتن نترسید

اگر احساس می‌کنید گیر افتاده و به فرسایش شغلی مبتلا شده‌اید، از اینکه این موضوع را با یکی از همکاران قابل اعتماد یا مدیرانتان در میان بگذارید، نترسید.

راه‌هایی برای دریافت حمایت پیدا کنید. با این افراد مشورت کنید، ببینید آیا آنها می‌توانند در یافتن راه‌حل به شما کمک کنند.

برای انجام وظایف روزانه‌تان برنامه‌ریزی کنید تا به‌شکل متعادل‌تری آن‌ها را انجام دهید. در عین حال، یافتن برخی منابع آموزشی یا شرکت در دوره‌هایی برای یادگیری مهارت‌های جدید می‌تواند شما را از این کابوس نجات دهد.

۵- شبکه ارتباطات خود را گسترش دهید

احتمالا با خود فکر می‌کنید چالش‌هایی که با آنها مواجه هستید، مسائل شغلی شما یا صنعتی که در آن مشغول به کارید، کاملا منحصر به فرد است. این نکته را در ذهن داشته باشید که ممکن است افراد بی‌شماری به این مسائل دچار باشند.

با شرکت در جلسات، رویدادها و کنفرانس‌ها، ارتباطات خود را گسترش دهید. این کار می‌تواند به ایجاد یک سیستم حمایتی در زمان سخت‌تر شدن کارها کمک کند.

با این افراد مشورت و درددل کنید. در دلگرم کردن دیگران و دلگرمی گرفتن انرژی‌های مثبت زیادی ردوبدل می‌شود.

توجه داشته باشید که شبکه ارتباطات لزوما نباید با افراد خارج از شرکت گسترش یابد. با همکاران سازمان خودتان ارتباط برقرار کنید. این کار منافع بی‌شماری دارد.

چه کنیم تا شغل خود را بیشتر دوست داشته باشیم؟

روزی که شغل خود را پیدا کردید چه احساسی داشتید؟ آیا فکر می‌کردید بهترین شغل روی زمین را پیدا کرده‌اید؟ هیچ‌وقت فکر می‌کردید، همین لذت‌بخش‌ترین اتفاق دنیا روزی به چیزی بدل شود که به‌هیچ‌وجه انتظارش را نداشتید؟

اگر واژه «عشق در نگاه اول» را شنیده باشید، احتمالا آن روز با شغل‌تان چنین برخوردی داشتید. اما رفته‌رفته و به‌مرور زمان، همین شغل دوست‌داشتنی به چالشی بزرگ تبدیل شد که حالا با آن دست به‌گریبانید. آن را پذیرفته‌اید چون به درآمدتان نیاز دارید، اما به‌خوبی هم آگاه هستید که این وضعیت ایده‌آل نیست.

با دیگران مشورت و درددل کنید. در دلگرم کردن دیگران و دلگرمی گرفتن انرژی‌های مثبت زیادی ردوبدل می‌شود.

اما نگران نباشید، راهکارهایی وجود دارد که می‌تواند روابط شما با شغل‌تان را تا حدود زیادی احیا کند. همین که در حال خواندن این مطلب هستید، یعنی گام اول را برداشته‌اید و در مسیر صحیح قرار دارید.

این نکته را به خاطر داشته باشید که اگر نگرش شما به کار، کارفرما، همکاران و شرایط کاری منفی باشد، حتی اگر بهترین شغل دنیا را هم داشته باشید، باز هم اوضاع عالی به‌نظر نمی‌رسد. بنابراین هر آنچه لازم است برای تغییر دیدگاهتان انجام دهید.

در این مقاله به مواردی اشاره شده است که می‌تواند به شما کمک کند شغل فعلی را بیشتر دوست داشته باشید و در جهت تغییر نگرش گام بردارید. در بهترین حالت، شغل شما به همان چیزی تبدیل می‌شود که در ذهنتان ساخته‌اید و در بدترین حالت، دست‌کم با خود می‌گویید: «تلاشم را کردم، اما آنچه می‌خواستم رخ نداد». در این صورت با اطمینان بیشتری برای تغییر شغل برنامه‌ریزی خواهید کرد.

۱- برای تعیین اهداف با مدیرتان صحبت کنید

کار می‌تواند به یک فرآیند بسیار کسل‌کننده و حتی زجرآور تبدیل شود، اگر احساس کنید کاری که انجام می‌دهید قرار نیست سرانجامی داشته باشد.

با مدیرتان صحبت کنید و اهدافی منطقی و در عین حال الهام‌بخش برای خود در نظر بگیرید. این کار به شما انگیزه می‌دهد و به ایجاد ساختار و افزایش تمرکز برای انجام کارهای روزانه‌تان کمک می‌کند.

در عین حال، دستیابی به این اهداف می‌تواند به اهرمی برای مذاکره در رابطه با ترفیع شغلی و افزایش حقوق در آینده تبدیل شود. یا شاید هم شرایطی فراهم آید که بتوانید در بخش دیگری از سازمانتان مشغول به کار شوید و نقش دیگری را برعهده بگیرید.

۲- فهرستی از جنبه‌های بد شغل‌تان تهیه کنید

به هر آنچه که می‌خواهید در شغل‌تان بهترش کنید، فکر کنید و فهرستی از آن تهیه کنید. توجه داشته باشید، تا زمانی که تعریفی از این مسائل ارائه ندهید، نمی‌توانید

ما را در صفحات مجازی دنبال کنید.



info@nigceng.ir



https://sapp.ir/nigceeng



https://iGap.net/nigceeng



www.nigceng.ir



https://ble.ir/nigceng



https://eitaa.com/nigceeng



www.aparat.com/nigceng



تهران، خیابان طالقانی، نبش خیابان مفتح، شماره ۲۰۰

تلفن: ۸۸۸۳۰۸۸۲

فکس: ۸۱۳۱۳۲۳۲

السَّلَامُ عَلَى الْأَبَاءِ وَالْحَسَنِ عَلَيْهِ السَّلَامُ وَبَنِيهِ الْحَسَنِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَعَلَى آوَادِهِمُ الْحَسَنِ عَلَيْهِ السَّلَامُ وَبَنِيهِ الْحَسَنِ

شهادت حضرت زین العابدین امام سجاد (علیه السلام) تسلیت باد

نَهفته

ماہنامہ الکترونیکس، شرکت مہندسی و توسعه گاز ایران

